



# Piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche

*(ex art. 20 del decreto legislativo n. 175/2016 e ss. mm. ed ii.)*

*Anno 2021*

## RELAZIONE TECNICA

*a cura della U.O. Affari Generali, Affari Legali ed Informatica*

Premessa	pag. 1
Parte Prima	pag. 2 - Resoconto dell'attuazione del piano per l'anno 2020
Parte Seconda	pag. 3 - Ricognizione delle partecipazioni al 31 dicembre 2020



### **PREMESSA**

Con la deliberazione consiliare n. 34 del 25 settembre 2017 il Comune di Borgo San Lorenzo, in ossequio a quanto previsto dall'art. 24 del decreto legislativo n. 175/2016 e ss. mm. ed ii., ha approvato la Revisione straordinaria delle partecipazioni comunali.

Il dispositivo del citato atto ha previsto, tra l'altro, di procedere alla alienazione delle seguenti partecipazioni:

- quota del 2,5% della società **Accademia degli Audaci** del Teatro Giotto srl di Borgo San Lorenzo in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ed inoltre non raggiunge nel triennio 2014-2016 un fatturato medio superiore a 500 mila euro;
- quota del 0,00016% della società **Fidi Toscana** spa di Firenze in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente;
- quota del 7,5% della società **Pianvallico** srl di Scarperia e San Piero in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente;

Sono stati, inoltre, stabiliti i criteri da utilizzare per l'alienazione delle quote, così individuati e deliberati:

- a) rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione;
- b) determinazione del prezzo da realizzarsi con riferimento alla quota sociale posseduta dall'Ente quale parte del valore del patrimonio netto della società risultante dall'ultimo bilancio approvato, sommando ad esso (come per il caso di Vivi lo Sport s.s.d. a r.l.) il rimborso della spesa relativa alla eventuale fideiussione in corso.



## **PARTE PRIMA**

### **Resoconto dell'attuazione del piano per l'anno 2020**

Con deliberazione n.76 del 30/11/2020 il consiglio comunale ha approvato il piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche ex art. 20, decreto legislativo 19 agosto 2016. n. 175 e successive modifiche ed integrazioni - anno 2020

Con riferimento al disposto di tale atto, richiamando le scelte operate nei precedenti piani di razionalizzazione, si fa presente che:

- per quanto concerne **Fidi Toscana spa**, nel corso del 2019 è stato dato seguito alla procedura di alienazione della quota e nel mese di novembre è stato pubblicato "l'avviso di pubblicazione di bando di asta pubblica per la vendita di n. 96.656 azioni ordinarie di Fidi Toscana ex d.lgs. 175/2016" (in Gazzetta Ufficiale Sezione speciale – contratti pubblici n. 136 del 20/11/2019). All'esito dell'asta pubblica la Regione Toscana è risultata aggiudicataria del lotto n. 96.656 di azioni di Fidi Toscana SpA e nessun socio ha esercitato il diritto di prelazione previsto dall'art. 9 dello statuto sociale ed in data 22 settembre 2020, presso il Notaio Serena Meucci in Firenze, è intervenuta girata delle azioni di Fidi Toscana SpA, di proprietà del Comune di Borgo San Lorenzo. Infine, con determina n. 688 del 13/10/2020 è stato dato atto del trasferimento delle quote di Fidi Toscana SpA, di proprietà del Comune di Borgo San Lorenzo, in favore di Regione Toscana, con pagamento dell'importo di euro 52,29 in favore dell'Ente da parte della società e, per l'effetto, della cessazione della partecipazione del Comune di Borgo San Lorenzo in Fidi Toscana SpA (inserire nella relazione sull'attività svolta).
- per quanto riguarda **Accademia degli Audaci del Teatro Giotto srl**, con determinazioni n. 791/2019 e n. 1058/2019, è stata avviata la procedura ad evidenza pubblica per la cessione delle quote con termine per la presentazione delle offerte da far pervenire entro il 31/01/2020 e seduta della Commissione di gara fissata per il giorno 03/02/2020. In tale data la Commissione, prendendo atto dell'assenza di offerte pervenute quale esito dell'Avviso, ha dichiarato che *"la gara si è conclusa senza alcuna assegnazione a causa della mancanza di offerte pervenute all'Ente"*. L'Ente aveva in programma di riproporre l'avviso nel corso del 2020, ma le contingenze connesse all'emergenza sanitaria per covid.19 hanno condotto gli Uffici a riprogrammare il riavvio della procedura di alienazione per l'anno 2021. Nel corso dell'anno 2021 è intervenuto il nuovo comma 3-bis dell'art. 16 del d.d.l. di conversione in legge del D.L. n. 73/2021, approvato dalla V Commissione della Camera, che aggiunge all'art. 24 del TUSP, un nuovo comma 5-ter, il quale proroga anche per l'anno 2022 la norma che disapplica, fino al 31 dicembre 2021, i commi 4 e 5 nel caso di società partecipate che abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione (comma 5-bis). Pertanto, la norma testé citata autorizza, di fatto, l'amministrazione pubblica a prolungare la detenzione delle partecipazioni societarie anche per tutto il 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019. Il dato di bilancio non consentirebbe l'applicazione di detta deroga in quanto, nel triennio di riferimento, la società ha prodotto un risultato in perdita per -1.805,34. In siffatto contesto, però, non potrà non tenersi conto del dato positivo di bilancio del 2020, che ha registrato un utile pari ad euro 52.982,29; del che, se si considerasse il triennio 2018-2020, si avrebbe un risultato medio in utile, pari ad euro 17.287,89.



## **PARTE SECONDA**

### **Ricognizione delle partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2020**

La presente Relazione, in attuazione normativa dell'art. 20 del decreto legislativo 175/2016 cd. Madia, prende atto del rilievo che le partecipazioni societarie sono andate assumendo nella normativa che ha costituito i nuovi controlli interni degli enti locali negli ultimi anni, a causa delle difficoltà finanziarie sopravvenute ad alcuni enti in seguito a partecipazioni non adeguatamente gestite per il livello di complessità che necessitano le realtà societarie di servizi pubblici locali, con intrecci tecnici e normativi tra pubblico e privato.

Anche il bilancio consolidato va nella stessa direzione di offrire nuova consapevolezza ai Comuni che si trovano a confronto con società di grandi dimensioni e con specializzazione crescente.

Le partecipazioni societarie possedute dal Comune di Borgo San Lorenzo alla data del 31 dicembre 2020 riguardano 8 società:

1. Accademia degli Audaci del Teatro Giotto s.r.l. di Borgo San Lorenzo
2. Casa s.p.a. di Firenze
3. Consiag s.p.a. di Prato
4. Farmapiana s.p.a. di Campi Bisenzio
5. Publiacqua s.p.a. di Firenze
6. Publiservizi s.p.a. di Empoli
7. Toscana Energia s.p.a. di Firenze
8. Vivi lo sport s.s.d. a r.l. unipersonale di Borgo San Lorenzo

### **Le società secondo l'ambito territoriale di riferimento**

Accademia degli Audaci e Vivi lo Sport sono di ambito poco più che cittadino. Farmapiana ha rilievo intercomunale, di ambito più ristretto di quello provinciale. Casa s.p.a. è di ambito provinciale. Le altre sono di rilievo territoriale più ampio nella gestione di servizi pubblici locali (Publiacqua, Toscana Energia) oppure sono holding che hanno partecipazioni in varie società che svolgono servizi pubblici locali (Consiag, Publiservizi).

### **Le società secondo dimensione di partecipazione e settore d'intervento**

Vengono qui sommariamente illustrate le attività delle società partecipate comunali partendo da quelle con quote esigue e via via crescenti.

Di Toscana Energia spa di Firenze il Comune ha quote esigue, corrispondenti allo 0,0045%. La società si occupa di distribuzione del gas naturale in Toscana in oltre 90 comuni, tra cui anche quello di Borgo San Lorenzo, ed è a capitale misto. Nel maggio 2018, in seguito alla richiesta di vendita delle proprie quote da parte di alcuni Enti locali, è stato proposto un nuovo Statuto e un nuovo patto di sindacato con il socio privato



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Italgas, nella possibilità che esso acquisisca la maggioranza azionaria. Il Consiglio ha approvato la proposta con deliberazione 22/2018. Dal 1° ottobre 2019 la società è passata sotto il controllo, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile, di Italgas Spa ed è partecipata, per il 49%, da Enti locali o società che li rappresentano.

Publiservizi spa di Empoli, di cui il Comune possiede lo 0,016%, è una holding c.d. "pura" che detiene quote di società che gestiscono servizi pubblici locali a Borgo San Lorenzo di rifiuti (di Alia ha 11,8%), gas (di Toscana energia ha 10,38%), acqua (di Publiacqua ha 0,43%).

Il Comune possiede di Publiacqua spa di Firenze lo 0,061%. Essa è la società che gestisce il servizio idrico integrato a Borgo San Lorenzo. Altra holding è Consiag spa di Prato, di cui il Comune ha una quota del 1,88%. La società detiene tra le altre partecipazioni una quota dei gestori di acqua (di Publiacqua ha il 24,94%) e rifiuti (di Alia ha il 7,99%) a Borgo San Lorenzo.

Casa spa di Firenze, di cui il Comune detiene il 2%, è una società interamente pubblica costituita per gestire il patrimonio abitativo dei comuni della provincia di Firenze secondo le funzioni stabilite dalla legge regionale. La società costruisce e ristruttura residenze pubbliche, le gestisce e ne realizza la manutenzione.

L'Accademia degli Audaci di Borgo San Lorenzo, di cui il Comune possiede una quota del 2,5% (corrispondente al centrale palco del Sindaco), si è formata nell'Ottocento con la sottoscrizione dei maggiorenti del paese che volevano erigere un teatro per le rappresentazioni liriche. Il Teatro Giotto di Borgo San Lorenzo, ora adibito a sala cinematografica e più raramente a sede di spettacoli teatrali e musicali, è gestito dall'Accademia recentemente costituitasi in srl per ristrutturare i locali a norma.

Farmapiana spa di Campi Bisenzio, di cui il Comune possiede la quota del 8,11%, gestisce le farmacie comunali dei Comuni di Campi Bisenzio, Calenzano, Signa, Borgo San Lorenzo.

Della Vivi lo Sport s.s.d. a r.l.u. di Borgo San Lorenzo il Comune detiene il 100%: è questa l'unica società controllata per l'intero dall'Ente, quindi a totale capitale pubblico. Essa si occupa delle attività sportive del territorio comunale e, più in generale, del comprensorio mugellano, gestendo in particolare l'impianto natatorio delle Piscine del Mugello, unico impianto coperto di tal genere.

Per una più immediata percezione delle varie situazioni, si unisce di seguito prospetto costruito *ad hoc* che riporta il valore delle quote detenute sulla base della consistenza del patrimonio netto delle società nel bilancio 2020.

Tale riferimento va inteso in senso teorico ed approssimativo perché il valore effettivo della quota si evidenzia solo nella eventuale compravendita; serve comunque a completare il quadro di riferimento delle partecipazioni. Il costo di acquisto delle quote è, ovviamente, riferito ad anni diversi, anche lontani nel tempo, ed a contesti e situazioni molto differenziati e non può essere, dunque, preso se non come dato di riferimento in senso lato.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2020

società/consorzio	risultato di amministrazione 2020	valore della produzione 2020	capitale sociale	% quota di partecipazione Comune di B.S.L.	valore azioni/quote possedute comune B.S.L.	valore al costo versamento comune	valore del patrimonio netto 2020	valore su patrimonio netto	differenza tra valore p.n. e costo
Accademia Audaci s.r.l.	52.982,29	49.368,72	81.600,19	2,50%	2.040,00	2.582,28	294.864,00	7.371,60	4.789,32
Casa S.p.a.	683.051,00	26.250.311,00	9.300.000,00	2,00%	186.000,00	2.000,00	11.103.628,00	222.072,56	220.072,56
Consiag S.p.a	11.421.003,00	5.057.992,00	143.581.967,00	1,88%	2.700.001,46	929.547,61	219.376.175,00	4.125.281,22	3.195.733,61
Farmapiana s.p.a.	2.240,00	14.223.039,00	8.116.000,00	8,11%	658.207,60	-	8.150.030,00	660.967,43	660.967,43
Publiacqua S.p.a	25.427.371,00	271.113.788,00	150.280.057,00	0,061%	91.068,84	82.895,40	283.106.075,00	171.560,63	88.665,23
Publiservizi S.p.a.	11.408.060,00	7.907.656,00	31.621.354,00	0,016%	5.059,42	5.164,57	100.382.563,00	16.061,21	10.896,64
Toscana Energia S.p.a.	49.186.214,00	196.195.156,00	146.214.387,00	0,004%	6.545,51	2.582,28	401.651.305,00	17.980,52	15.398,24
Vivi Lo Sport s.s.d. a r.l. unipersonale	(-) 34.709,00	614.082,00	10.000,00	100,0%	10.000,00	26.339,46	(-) 9.702,00	(-) 9.702,00	(-) 36.041,46
			fondo di dotazione	percentuale partecipazione	valore				
Società della Salute	-	7.592.393,96	78.000,00	18,00%	14.040,00	14.040,00	78.040,50	14.047,29	7,29
						1.065.307,61			3.947.894,42

Fonte: bilanci societari 2020



Seguono ora singole schede per ognuna delle società partecipate comunali in ordine alfabetico.

Al fine di poter meglio valutare le partecipazioni possedute dall'ente alla data del 31 dicembre 2020 ed i principali dati sulla gestione delle società stesse, vengono unite di seguito le schede relative ad ognuna di esse, redatte sulla base dei dati disponibili al momento della redazione del presente referto, nonché una scheda riassuntiva finale delle partecipazioni possedute (indirette per il Comune). Nelle schede si trovano i principali elementi informativi che dovrebbero poi ritrovarsi nei siti web delle singole società che, se controllate dal capitale pubblico, sono sottoposte allo stesso livello di trasparenza richiesto dal decreto legislativo n. 33/2013 per gli Enti Locali. La parte descrittiva delle schede indica le modalità che hanno portato l'Ente ad acquisire la partecipazione.

### **ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO S.R.L.**

Corso Matteotti, 151 – 50032 Borgo San Lorenzo (FI) - tel. 055 845 9658.

Partita IVA 83001610480 - Codice Fiscale 83001610480

Costituzione della società il 23/10/1994 fino al 31/12/2100

Finalità: Gestione del cinema teatro Giotto in Borgo S. Lorenzo (spettacoli, concerti, ritrovi, congressi)

Non ha proprio sito web. Il bilancio annuale è riportato sul sito web istituzionale del Comune, in Amministrazione trasparente > enti controllati > società partecipate.

Pec: teatrogiotto@pec.it

Cap. soc. di 81.600,19 euro, quota del Comune di Borgo San Lorenzo 2,5% pari a € 2.040,00 (sola quota pubblica nel cap. soc.).

Onere sul bilancio comunale 2020 Euro 4.875,00 (per stagione lirica e stagione teatrale).

#### Risultato economico

2011	€	36.258,21
2012	€	13.987,00
2013	€	- 1.859,00
2014	€	- 7.140,00
2015	€	- 3.256,00
2016	€	3.244,87



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2017	€	- 4.297,38
2018	€	- 1.379,63
2019	€	261,00
2020	€	52.982,29

Anche se alcuni risultati degli ultimi anni sono negativi, peraltro per importi assai limitati, il 2020 è stato in assoluta controtendenza, registrando il miglior utile dell'ultimo decennio; tra l'altro il patrimonio netto della società nel bilancio 2020 è di poco inferiore a 300.000,00 mila euro. I risultati positivi della società sono sempre stati reinvestiti.

Fatturato

2016	116.068,42	
2017	89.874,15	
2018	106.704,28	fatturato medio 2016-2018 euro 104.215,62
2019	102.151,00	fatturato medio 2017-2019 euro 99.576,48
2020	49.368,72	fatturato medio 2018-2020 euro 86.074,67

Amministratori:

Lorenzina Baldi – Presidente

Mario Nencetti – Vicepresidente

Roberto Nencetti – segretario

Vieri Chini - consigliere

Patrizia Manfriani - consigliere

Nel Consiglio di Amministrazione è presente un rappresentante comunale (Assessore alla Cultura Cristina Becchi). In ogni caso gli amministratori non percepiscono compensi.

La società ha un dipendente part time, a tempo indeterminato



La partecipazione comunale alla società risale al 1984 quando la Giunta comunale con deliberazione n. 808 del 27 dicembre 1984 ritenne *“di far parte dell’Accademia degli audaci per l’importanza dell’attività che la stessa svolge nel settore ricreativo, culturale ed artistico e nel campo dello spettacolo in genere”*.

La partecipazione societaria nella Accademia degli audaci non risulta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune. L’attività svolta dall’Ente nel teatro Giotto riguarda gli spettacoli relativi alla stagione teatrale e musicale che può essere svolta anche senza che vi sia partecipazione nella società. Peraltro la quota posseduta è di dimensione esigua e d’importo poco rilevante.

La società negli anni non ha mai distribuito dividendi: l’eventuale avanzo è stato sempre utilizzato per interventi di miglioria al Teatro Giotto.

Nel Piano straordinario del settembre 2017 ai sensi dell’Art. 20, c. 2, del decreto Madia poiché il fatturato medio del triennio 2014-2016 è ben sotto la soglia di 500 mila euro la partecipazione all’Accademia degli Audaci srl è stata prevista in dismissione. Conseguentemente, secondo lo Statuto, il Comune ha richiesto di segnalare la propria volontà di vendita della propria quota all’Assemblea dei soci di aprile 2018.

Nell’anno 2018 il Consiglio Comunale, con la delibera n. 44 del 28/12/2018, ha approvato il piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche ex-art. 20 d. lgs. 19.08.2016 n. 175 e s.m.i. (anno 2018), riproponendo la dismissione della partecipazione societaria in Accademia degli Audaci del Teatro Giotto srl di Borgo San Lorenzo in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’ente, ed inoltre non raggiunge nell’ultimo triennio (2015-2017) un fatturato medio superiore a 500 mila euro; con tale atto è stato deliberato di proseguire fino a conclusione l’iter di alienazione della quota del 2,5% di proprietà comunale. Il fatturato richiesto dalla legge – oggi pari ad un milione di euro – non è stato raggiunto nemmeno nell’ultimo triennio 2018-2020.

Nel 2019 gli Uffici Comunali hanno curato la procedura per la cessione delle quote, ma il pubblico incanto è andato deserto. La procedura doveva essere riattivata nel 2021. Come già detto nella parte relativa al resoconto sullo stato di attuazione del piano per l’anno 2020, l’intervento legislativo ivi richiamato (art. art. 24, comma 5-ter, TUSP) autorizza l’amministrazione pubblica a prolungare la detenzione delle partecipazioni societarie anche per tutto il 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019. Il dato di bilancio non consentirebbe l’applicazione di detta deroga in quanto, nel triennio di riferimento, la società ha prodotto un risultato in perdita per - 1.805,34. In siffatto contesto, però, non potrà non tenersi conto del dato positivo di bilancio del 2020, che ha registrato un utile pari ad euro 52.982,29; del che, se si considerasse il triennio 2018-2020, si avrebbe un risultato medio in utile, pari ad euro 17.287,89.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## CASA S.P.A.

Via Fiesolana, 5 - 50121 Firenze – tel. 055 226 241

Partita IVA 05264040485 – Codice Fiscale 05264040485

Costituzione della società il 17/10/2002 fino al 31/12/2050

Finalità: Funzioni attinenti al recupero, manutenzione, gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica

Sito web: [www.casaspa.it](http://www.casaspa.it), completo delle informazioni relative a Amministrazione trasparente.

Pec: [amministrazionetrasparente@pec.casaspa.org](mailto:amministrazionetrasparente@pec.casaspa.org) ; [segreteria@pec.casaspa.org](mailto:segreteria@pec.casaspa.org) ;

La società per azioni "CASA S.P.A." è costituita tra i Comuni di Bagno a Ripoli, Barberino di Mugello, Barberino Val d'Elsa, Borgo San Lorenzo, Calenzano, Campi Bisenzio, Dicomano, Fiesole, Figline Valdarno, Firenze, Firenzuola, Greve in Chianti, Impruneta, Incisa Valdarno, Lastra a Signa, Londa, Marradi, Palazzuolo sul Senio, Pelago, Pontassieve, Reggello, Rignano sull'Arno, Rufina, San Casciano Val di Pesa, San Godenzo, Scandicci, Scarperia e San Piero, Sesto Fiorentino, Signa, Tavarnelle, Vaglia e Vicchio.

Lo scopo è quello di esercitare in forma associata le funzioni di cui all'art. 5, c. 1, della LR 77/1998 in virtù di contratto di servizio con la Conferenza d'ambito ottimale della Provincia di Firenze -LODE e tutte le altre funzioni che LODE, ovvero i singoli Comuni, intenderanno affidarle mediante appositi contratti di servizio.

Cap. soc. di 9.300.000 euro, interamente pubblico: quota del Comune di Borgo San Lorenzo 2% pari a € 186.000,00; gli altri Comuni hanno quote in ragione della loro dimensione demografica (es. Firenze 59%, Sesto F.no 5%, Campi Bisenzio 4%, Scandicci 4%, ecc.).

L'onere per la società sul bilancio comunale 2020 è di Euro 0.

Nel 2020 stati erogati al Comune utili per euro 6.000,00.

### RISULTATO ECONOMICO ultimi dieci anni

2011	€	373.884
2012	€	528.784
2013	€	550.123
2014	€	528.366
2015	€	291.211
2016	€	509.470
2017	€	455.352
2018	€	444.869



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2019 € 667.835  
2020 € 683.051

FATTURATO ultimi 5 anni

2016	30.748.831	
2017	27.127.270	
2018	26.417.213	Fatturato medio 2016-2018 euro 28.097.771,33
2019	32.513.169	Fatturato medio 2017-2019 euro 28.685.884,00
2020	26.250.311	Fatturato medio 2018-2020 euro 28.393.564,33

Amministratori n. 3:

Luca Talluri - Presidente	53.020,11 annui
Manuela Grassi - consigliere	3.699,94 annui
Adriano Moracci - consigliere	3.699,94 annui

Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.

Direttore generale:

Vincenzo Esposito - Il compenso per la funzione di Direttore Generale, stabilito dal Consiglio di Amministrazione, è attualmente pari ad euro 20.000,00 lordi annui. Tale compenso si somma a quello di dirigente.

La società ha i seguenti dipendenti (dati aggiornati al 31.12.2020):

3 dirigenti  
2 quadri  
71 impiegati  
Tot. 76 persone

La partecipazione azionaria comunale fu deliberata dal Consiglio con atto n. 58 del 15 giugno 2001 per esercitare in forma associata le funzioni prevista dalla Legge regionale n. 77 del 1998 in virtù del contratto di servizio con la Conferenza d'ambito ottimale della provincia di Firenze LODE. La società svolge un ruolo di rilievo per le finalità istituzionali dell'ente nell'ambito degli interventi relativi all'edilizia residenziale pubblica. Casa spa ha un risultato positivo di gestione (sia in termini finanziari che di operatività) e distribuisce un dividendo annuo.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## CONSIAG S.P.A.

Via Ugo Panziera, 16 – 59100 Prato

Partita IVA 00246730972 – Codice Fiscale 00923210488

È una multiutility che raggruppa più società sotto un'unica sigla per la gestione diretta e indiretta di gas naturale, energia, telecomunicazioni, acqua, servizi pubblici e che dunque si occupa di vari settori.

Costituzione della società il 27/04/1974, con durata fino al 31/12/2050

Oggetto sociale: gestione diretta e indiretta nei settori gas, telecomunicazioni, energetici, idrici, informatici, servizi pubblici ecc.

Sito web: [www.consiag.it](http://www.consiag.it) Informazioni di contatto: tel 0574 872; [consiag@consiag.it](mailto:consiag@consiag.it); Pec: [consiag.cert@pec.consiag.it](mailto:consiag.cert@pec.consiag.it)

Nel sito web è presente la voce Amministrazione trasparente.

Cap. soc. di 143.581.968,00 euro interamente pubblico: la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è del 1,88% pari a € 2.700.007,00; maggiore azionista il Comune di Prato col 36,6 %.

L'onere per la società sul bilancio comunale 2020 è di Euro 0. Nel 2020 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 126.421,66 derivanti dall'approvazione del bilancio 2019 della società.

### RISULTATO ECONOMICO ultimi dieci anni:

2011	€	3.269.245,00
2012	€	3.555.650,89
2013	€	3.023.574,00
2014	€	3.004.540,66
2015	€	276.202,74
2016	€	13.472.033,00
2017	€	9.180.606,00
2018	€	8.081.459,00
2019	€	10.734.693,00
2020	€	11.421.003,00



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

FATTURATO ultimi 3 anni

2018	4.514.116	
2019	4.954.438	
2020	5.057.992	Fatturato medio 2018-2020 euro 4.842.182

Amministratore unico:

Nicola Perini – 3.257,40/mese

(Non designato dal Comune di Borgo San Lorenzo)

Collegio sindacale: Silvia Bocci (presidente), Roberto Natali, Luca Bagnini.

Con una serie di delibere consiliari, adottate nel dicembre 1995 e nei primi mesi dell'anno 1996, il Comune di Borgo San Lorenzo ha aderito al Consorzio Intercomunale Acqua, Gas e Pubblici Servizi (Consiag) affidandogli la gestione del ciclo integrato delle acque.

Dal contenuto degli atti deliberativi, ai quali si rinvia per migliore contezza, si ricava che la finalità della partecipazione è quella di assicurare, tramite una rappresentanza unitaria dei comuni che aderivano a tale società, una più influente partecipazione alla vita societaria di Publiacqua S.p.a. al fine di proseguire quella gestione ottimale del servizio idrico che aveva caratterizzato sino all'anno 2001 l'attività di Consiag. La finalità istituzionale dell'attuale partecipazione in Consiags.p.a. è legata quindi alle considerazioni espresse dal Consiglio Comunale nell'atto in cui ha stabilito di partecipare all'aumento del capitale sociale di Publiacqua s.p.a.: cercare di migliorare la gestione del servizio idrico attraverso un'importante influenza nella gestione di Publiacqua s.p.a., determinata da una rappresentanza unitaria dei comuni con una quota societaria pari al 24,94 %.

In proposito, si ricorda anche quanto stabilito, da ultimo, con la delibera consiliare n. 39 Del 09-06-2021 avente ad oggetto «*Costituzione holding pubblica pluripartecipata per la gestione delle partecipazioni societarie. Conferimento della partecipazione in Publiacqua spa*». In tale atto, nel ribadire che «*il Comune di Borgo San Lorenzo è socio di Consiag Spa, di cui detiene il 1,88% del capitale sociale, e che è necessario altresì con il presente atto dare indirizzo ai sensi dell'art. 42 del TUEL alla società Consiag Spa per la cessione delle partecipazioni in Publiacqua Spa detenute nella misura del 24,94% per il valore risultante dalla perizia di stima acquisita agli atti di ufficio*» è stato dato mandato al rappresentante del Comune nella assemblea di Consiag Spa affinché esprima voto favorevole alla cessione nella costituenda società della intera partecipazione detenuta da Consiag Spa in Publiacqua Spa. Con successivo atto è stata, poi, costituita la compagine societaria denominata ACQUA TOSCANA - S.p.A., che ha per oggetto sociale «*l'esercizio, esclusivamente per conto dei soci, delle attività di assunzione e gestione di partecipazioni in società e/o enti costituiti o costituendi ed il loro coordinamento*», come meglio e specificamente indicate nell'art. 5 dello statuto societario.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **FARMAPIANA S.P.A.**

Via Bruno Buozzi, 24 – 50013 Campi Bisenzio (FI) – tel. 055 89 79 640

Partita IVA 05343300488 – Codice Fiscale 05343300488

La costituzione della società è del 24/07/2003 con durata fino al 31/12/2050.

Oggetto sociale: gestione farmacie comunali (Campi, Calenzano, Borgo S. Lorenzo, Signa)

Sito web: [www.farmapiana.it](http://www.farmapiana.it)

Nel sito è presente la voce e le notizie di “Amministrazione trasparente”.

Informazioni di contatto: 055-897 9640; [info@farmapiana.it](mailto:info@farmapiana.it); [farmapiana@pec.it](mailto:farmapiana@pec.it)

Il capitale sociale è di 8.116.000,00 euro, interamente pubblico. La quota del Comune di Borgo San Lorenzo è 8,11% pari a € 658.000,00; la quota di Campi Bisenzio è 74,12% pari a 6.015.960,00; la quota di Calenzano è 9,66% pari a 784.040,00; la quota di Signa è 8,11 pari a 658.000.

L'onere sul bilancio comunale 2017 è di 0 euro.

La società riconosce al Comune un canone per la farmacia comunale determinato annualmente fino al 2016; per il 2017 e anni seguenti il canone è stabilito in 38.785 euro + IVA.

### **RISULTATO ECONOMICO ultimi dieci anni:**

2011	€	138.287,00
2012	€	30.054,00
2013	€	4.834,00
2014	€	6.322,00
2015	€	36.794,26
2016	€	34.461,30
2017	€	31.316,00
2018	€	8.330,00
2019	€	- 212.502,00
2020	€	2.240,00

### **FATTURATO ultimi dieci anni**

2015	14.312.531
------	------------



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2016	14.172.892	
2017	13.961.943	Fatturato medio 2015-2017 euro 14.149.122
2018	13.587.629	Fatturato medio 2016-2018 euro 13.907.488
2019	13.901.217	Fatturato medio 2017-2019 euro 13.816.929,67
2020	14.223.039	Fatturato medio 2018-2020 euro 13.903.961,67

Consiglio di Amministrazione

Francesco Lotti      Presidente

Filippo Cannata

Vanessa De Feo

Panaiula Gallazzi

Andrea Marretti

Amministratore unico: Francesco Lotti – 18.000,00 annui

Nel 2019 è intervenuta la fuoriuscita del Direttore Generale dall'organigramma aziendale e la costituzione di un consiglio di amministrazione. (dal 22 Gennaio 2020 è presente nel C.d.A. un consigliere di amministrazione designato dal Comune di Borgo San Lorenzo – Filippo Cannata).

Personale (dato aggiornato al 31/12/2020)

Quadri 11

Impiegati 46

Altri dipendenti 9

Totale Dipendenti 66

La scelta di aderire a Farmapiana SpA fu presa dal Consiglio comunale alla fine del 2012 conseguentemente all'apertura di una nuova sede di farmacia nel capoluogo per la quale l'Amministrazione comunale ritenne di far valere la propria prelazione, essendoci già sul territorio comunale quattro farmacie, tutte private.

L'indirizzo gestionale che fu approvato dal Consiglio con atto n. 115 del 30 dicembre 2011 fu quello di attivare la farmacia attraverso l'adesione del Comune alla società di capitali Farmapiana SpA di Campi Bisenzio che gestiva altre farmacie comunali del territorio fiorentino (Campi Bisenzio, Calenzano, Signa, Lastra a Signa).



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

L'attività svolta dalla farmacia comunale va valutata positivamente per quanto di recente attivazione (dall'aprile 2013). Oltre che realizzare una finalità istituzionale dell'ente, la farmacia comunale ha consentito una nuova dinamica locale di maggiore concorrenza tra le farmacie e un ampliamento dei servizi a vantaggio dell'utenza. La resa economica della partecipazione è finora modesta, conseguentemente alla situazione normativa che ha eroso la convenienza economica nella distribuzione dei farmaci.

Va inoltre valutato che l'acquisizione della partecipazione azionaria della società (658.000,00 euro pari al 8,11%) è consistito nella messa a disposizione della sede da gestire, senza alcun esborso, valorizzando così in modo importante l'opportunità di prelazione comunale rispetto alle sedi farmaceutiche già presenti sul territorio.

Con accordo tra le parti ad inizio 2017 è stato modificato il Contratto di servizio (v. delib. G.C. 17 del 2 marzo 2017) che prevede il pagamento annuale di un canone per la farmacia che per il Comune di Borgo San Lorenzo è pari a 38.785,00 + IVA.

Nel corso del 2020 Farmacie Fiorentine A.Fa.M. S.p.A. ha comunicato agli enti soci di Farmapiana la manifestazione d'interesse per la realizzazione di un progetto per l'aggregazione di Farmacie Comunali afferenti al territorio della Città Metropolitana di Firenze che avrebbe interessato i Comuni di Firenze, Campi Bisenzio, Calenzano, Lastra a Signa, Signa e Borgo San Lorenzo. Il comune di Borgo San Lorenzo, in proposito, contrariamente ai Comuni di Campi Bisenzio, Calenzano e Signa, ha mantenuto una posizione di riserva, propendendo per un maggiore approfondimento delle tematiche proposte; a tal uopo sono stati approvati la delibera di giunta comunale n. 111 del 11/09/2020, quale atto di indirizzo, al fine di conferire incarico ad un professionista esterno per garantire adeguato supporto all'Ente per tutte le attività preordinate alle valutazioni sulle varie modalità di gestione della farmacia, anche alternative alla aggregazione *infra* richiamata, ovvero in merito all'eventuale recesso da Farmapiana; e la conseguente determinazione n. 687 del 13/10/2020 con la quale è stato conferito incarico di supporto agli Uffici a professionista esterno.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **PUBLIACQUA SPA**

Via Villamagna, 90/c – 501226 Firenze – tel. 055 686 2001

Partita IVA 05040110487 – Codice fiscale 05040110487

La società è stata costituita il 20/04/2000 con durata fino al 31/12/2100.

Oggetto sociale: gestione di tutte le attività inerenti il ciclo integrato delle acque.

Sito web: [www.publiacqua.it](http://www.publiacqua.it)

Nel sito c'è la voce Amministrazione trasparente, è indicato che sono in corso interventi di adeguamento alla normativa.

Informazioni di contatto: tel. 0556862001; fx 0556862495; [protocollo.publiacqua@legalmail.it](mailto:protocollo.publiacqua@legalmail.it); [protocollo@cert.publiacqua.it](mailto:protocollo@cert.publiacqua.it).

Il capitale sociale è pari ad € 150.280.056,72 per il 60% di proprietà pubblica: la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è del 0,061 %; maggiori azionisti pubblici Consiag spa 24,94% e il Comune di Firenze col 21,67%.

Il Comune di Borgo possiede n. 17.649 azioni per 91.068,84 euro nominali di capitale sociale.

L'onere sul bilancio comunale 2020 a favore della società è di 123.263,12 euro per contratti di fornitura alle varie sedi comunali.

Nel 2020 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 22.590,72 derivanti dall'approvazione del bilancio 2019 della società.

### **RISULTATO ECONOMICO ultimi dieci anni:**

2011	€	17.305.878,00
2012	€	23.261.079,00
2013	€	30.235.444,00
2014	€	20.700.774,00
2015	€	29.577.406,58
2016	€	29.879.458,00
2017	€	24.740.073,43
2018	€	44.614.378,00
2019	€	39.317.282,00
2020	€	25.427.371,00



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

FATTURATO ultimi cinque anni

2016	255.711.575	
2017	259.304.205	
2018	268.005.865	Fatturato medio 2016-2018 euro 261.007.215
2019	281.374.803	Fatturato medio 2016-2018 euro 269.561.624,33
2020	271.113.788	Fatturato medio 2015-2017 euro 273.498.152

Amministratori: non vi sono rappresentanti del Comune

Lorenzo Perra in qualità di Presidente della società,  
Paolo Tolmino Saccani in qualità di Amministratore Delegato,  
Simone Barni in qualità di Vice Presidente,  
Giuseppe Cartelli, Riccardo Pieroni, Eva Carrai, Chiara Masini e Annaclaudia Bonifazi, in qualità di Consiglieri di Amministrazione

Collegio dei sindaci revisori

Michele Marallo - Presidente del Collegio  
Sindacale, Alberto Pecori e Alessia Bastiani - sindaci Effettivi,  
Antonio Nicosia e Giuliana Partilora - Sindaci Supplenti

Personale dipendente al 31/12/2020

Dirigenti	4
Quadri	22
Impiegati	330
Operai	261
TOTALE	617

In merito ad ulteriori dati sotto la voce “società trasparente” il sito recita: “*Contenuti non soggetti a pubblicazione per società partecipate non soggette al controllo di amministrazioni pubbliche, ex art. 2 bis, comma 3 del D.Lgs 33/2013.*”



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

L'adesione alla società fu deliberata dal Consiglio con atti n. 9 del 22 gennaio 1999 e n. 40 del 7 aprile 2004. La motivazione attiene alla gestione del ciclo dell'acqua nell'ambito territoriale ottimale ATO 3 Medio Valdarno di cui fu affidata la gestione a Publiacqua dal 1 gennaio 2002.

Oltre ad una ridotta quota societaria diretta il Comune è presente nella società anche attraverso Consiag, insieme ad altri enti locali toscani, società che possiede il 25% di Publiacqua.

Nel 2006 Publiacqua con procedura ad evidenza pubblica scelse un socio privato, Acque blu fiorentine in cui è presente Acea e Suez, che ha il 40% del capitale sociale.

Esiste un patto di sindacato dei soci pubblici che detengono la maggioranza azionaria per la gestione societaria.

La società ha buona solidità economica, positiva gestione e distribuisce un dividendo annuo.

La finalità istituzionale nella partecipazione societaria è ben evidente per la garanzia del corretto svolgimento del servizio idrico integrato.

Anche per Publiacqua s.p.a. vale quanto esposto per Consiag s.p.a. Dal 14 giugno 2021 la società è divenuta una partecipazione di secondo livello detenuta per il tramite della neo costituita Acqua Toscana Spa. Più in particolare, è bene ricordare che la quota di pertinenza del Comune di Borgo San Lorenzo in Acqua Toscana spa è stata acquisita mediante il conferimento delle n. 17.649, azioni pari ad euro 91.068,84, di capitale detenute dal Comune di Borgo San Lorenzo in Publiacqua Spa, al valore di euro 171.555,48, e che la quota di partecipazione è in ogni caso proporzionale al valore del conferimento apportato rispetto al totale del conferimento raggiunto dagli altri soci aderenti alla aggregazione.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **PUBLISERVIZI SPA**

Via Garigliano, 1 - 50053 Empoli (FI) – tel. 0571 9901

Partita IVA 03958370482 – Codice fiscale 91002470481

È una multiutility, holding c.d. “pura”, che raggruppa più società sotto un’unica sigla e che dunque si occupa della gestione industriale di servizi pubblici locali (studi, consulenze, assistenza tecnica, servizi amministrativi, ecc.)

La costituzione della società è del 18/04/1995 con durata fino al 31/12/2100.

Sito web: [www.publiservizi.it](http://www.publiservizi.it)

Nel sito c’è la voce Amministrazione trasparente, ma non ospita tutte le informazioni previste.

Informazioni di contatto: Ragioneria 0571.990263; Amm. trasparente: 0571.990531; [info@publiservizi.it](mailto:info@publiservizi.it) - [info@pec.publiservizi.it](mailto:info@pec.publiservizi.it)

Il capitale sociale è di 31.621.353,72 euro interamente pubblico in mano a 35 comuni toscani: la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è del 0,016% (trattasi di mille azioni) pari a € 5.170,00; i maggiori azionisti sono il Comune di Pistoia col 26% e quello di Empoli col 20%.

L’onere sul bilancio comunale 2019 è di 0 euro.

Nel 2020 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 329,98 derivanti dall’approvazione del bilancio 2019 della società.

Il risultato economico d’esercizio degli ultimi anni è il seguente:

2011	€	3.745.080,00
2012	€	1.316.660,00
2013	€	508.095,00
2014	€	1.555.443,00
2015	€	5.188.192,00
2016	€	2.930.129,00
2017	€	8.043.483,00
2018	€	10.194.516,00
2019	€	15.404.338,00
2020	€	11.408.060,00

Fatturato/valore della produzione

2016	460.286
------	---------



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2017	551.920			
2018	314.619	fatturato medio 2016-2018	euro	442.275
2019	570.649	fatturato medio 2017-2019	euro	479.062
2020	7.907.656	fatturato medio 2018-2020	euro	2.930.975

Consiglio di Amministrazione

Marco Baldassarri   Presidente  
Filippo Sani        Amministratore Delegato  
Lucia Coccheri     Consigliere

Collegio Sindacale

Stefano Giraldi (Presidente)  
Olimpia Banci (Sindaco Effettivo)  
Leonardo Sforzi (Sindaco Effettivo)  
Valentina Vanni (Sindaco Supplente)  
Luca Poggialini (Sindaco Supplente)  
Società di revisione: Omnirev Srl

Personale al 31.12.2020:

n. 3 dipendenti (1 quadro, 1 impiegato, 1 altro dipendente)

L'adesione comunale alla soc. Publiserv spa è avvenuto con deliberazione consiliare n. 9 del 22 gennaio 1999. Successivamente la società si è trasformata in Publiservizi spa e il Consiglio ne ha approvato il mutamento con deliberazione consiliare n. 200 del 11 dicembre 1999.

Publiservizi è oggi una multiutility interamente pubblica che possiede quote azionarie di Toscana energia (10,37%), Publiacqua (0,43%), Alia (11,08%), vale a dire delle tre società che gestiscono sul territorio di Borgo San Lorenzo i servizi pubblici locali rispettivamente per gas, acqua e rifiuti; inoltre ha partecipazione azionaria anche in ACQUE SpA (19,31%).

Sussiste, dunque, il legame con le finalità istituzionali dell'Ente, pur con partecipazioni indirette.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## TOSCANA ENERGIA SPA

Via de' Neri 25 – 50122 Firenze – tel. 055 43 801

Partita IVA 05608890488 – Codice fiscale 05608890488

La costituzione della società è del 24/01/2006 prevista fino al 31/12/2100

Oggetto sociale: società di distribuzione del gas naturale in Toscana

Sito web: [www.toscanaenergia.eu](http://www.toscanaenergia.eu)

Nel sito è presente il sublink “Amministrazione trasparente”.

Pec: [toscanaenergia@pec.it](mailto:toscanaenergia@pec.it)

Il capitale sociale è di 146.214.387,00 euro; ITALGAS SPA detiene la maggioranza con il 50,66% circa; la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è di 6373 azioni, per un valore di euro 6.373,00, pari allo 0,0044% circa.

L'onere sul bilancio comunale 2020 è di 0 euro.

Nel 2020 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 1.226,17 derivanti dall'approvazione del bilancio 2019 della società.

Il risultato economico d'esercizio per gli ultimi anni è il seguente (valore della produzione):

2011	€	26.730.000,00
2012	€	35.688.921,00
2013	€	36.755.265,46
2014	€	46.543.459,33
2015	€	39.876.210,93
2016	€	40.463.367,00
2017	€	40.174.634,00
2018	€	40.998.373,00
2019	€	40.091.066,00
2020	€	49.186.214,00

Fatturato (valore della produzione)

2016	193.196.084
------	-------------



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2017	224.572.327	
2018	199.389.137	fatturato medio 2016-2018 euro 205.719.182
2019	196.195.156	fatturato medio 2017-2019 euro 206.718.873
2020	206.645.471	fatturato medio 2018-2020 euro 200.743.255

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Federico Lovadina	Presidente
Massimo Abbagnale	Vice Presidente
Bruno Burigana	Amministratore Delegato
Gianfranco Maria Amoroso	Amministratore
Angelo Facchini	Amministratore
Raffaella Marcuccio	Amministratore
Antonio Paccioretti	Amministratore
Chiara Ganz	Amministratore
Sonia Pira	Amministratore
Irene Sorani	Amministratore
Giulia Pippucci	Amministratore
Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.	

COLLEGIO SINDACALE

Alessandro Nacci (Presidente)	Sindaco effettivo
Daniela Ermini	Sindaco effettivo
Monica Petrella	Sindaco effettivo
Venanzio Cassi	Sindaco supplente
Enrico Terzani	Sindaco supplente

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Numero dipendenti al 31/12/2020 : 380 (-61 rispetto ai 441 del 2019, con un decremento percentuale del -13,8%)

Informazioni di contatto: 055-43 801- [info@toscanaenergia.it](mailto:info@toscanaenergia.it)

L'atto di adesione del Comune alla società è la deliberazione del consiglio comunale n. 9 del 14 gennaio 2006. Toscana energia è nata appunto nel 2006 frutto della fusione di Fiorentina Gas e Toscana Gas.

La società si occupa della distribuzione di gas nella Toscana centrale (progettazione, costruzione, gestione ed esercizio di reti). Coinvolge più di 90 comuni tra i quali quello di Borgo San Lorenzo, tra i soci è presente anche Publiservizi per il 10%.

Il Comune di Borgo fa parte dell'ambito definito dalla Legge Letta *Firenze 1* che ha deciso di svolgere la gara di affidamento del servizio di distribuzione del gas con l'ambito *Firenze 2* (dove sta il Comune di Borgo).

I soci pubblici avevano un patto di sindacato per la gestione maggioritaria delle azioni.

Nel maggio 2018, in seguito alla richiesta di vendita delle proprie quote da parte di alcuni enti locali, è stato proposto un nuovo Statuto e un nuovo patto di sindacato con il socio privato Italgas, nella possibilità che esso acquisisca la maggioranza azionaria. Il Consiglio ha approvato la proposta con deliberazione 22/2018. Dal 1° ottobre 2019 la società è passata sotto il controllo, ai sensi dell'art. 2359 del codice civile di Italgas Spa ed è partecipata, per il 49%, da enti locali o società che li rappresentano.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

## **VIVILOSPORT S.S.D. A R.L. Unipersonale**

Via Pietro Caiani – Borgo San Lorenzo (FI) – tel. 055 845 8312

Partita IVA 05243210480 – Codice fiscale 05243210480

La società è stata costituita il 27/06/2002 con durata fino al 31/12/2050.

Oggetto sociale: gestione dell'impianto Centro Piscine e degli edifici di pertinenza, promozione attività sportive nel territorio comunale.

La società non ha proprio sito web. E' utilizzato per informazioni e bilancio il sito web istituzionale del Comune.

Pec: [vivilosportsrl@legalmail.it](mailto:vivilosportsrl@legalmail.it)

Il capitale sociale è di 10.000,00 euro, totalmente pubblico, in quanto il Comune di Borgo San Lorenzo possiede il 100% delle quote societarie.

L'onere sul bilancio comunale 2020 è stato di 156,449,83 euro

Il risultato economico degli ultimi esercizi è il seguente:

2011	€	747,83
2012	€	900,80
2013	- €	26.787,00
2014	- €	33.761,00
2015	- €	927,00
2016	€	4.128,00
2017	- €	7.409,00
2018	€	593,00
2019	€	546,00
2020	- €	34.709,00

Fatturato

2015	389.266
2016	718.702
2017	793.252



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2018	863.353	fatturato medio 2016-2018 euro 791.769
2019	1.017.537	fatturato medio 2017-2019 euro 891.380
2020	614.082	fatturato medio 2018-2020 euro 831.657

Giovanni Incagli – amministratore unico, incaricato dal Sindaco di Borgo San Lorenzo in seguito ad apposito avviso pubblico, con retribuzione annua 6.000 euro.

Isabella Boselli di Bologna è il revisore unico per il triennio 2018-2020, incaricata in seguito ad avviso pubblico. Importo complessivo del compenso per il triennio euro 2.851,45 oltre oneri fiscali (compresi rimborsi spese).

La società, al 31.12.2020, ha n. 3 dipendenti a tempo indeterminato.

Informazioni di contatto: Centro Piscine del Mugello – 055 84 58 290

La costituzione di una società mista a capitale pubblico/privato per la gestione delle piscine comunali e la valorizzazione dell'area sportiva Romanelli fu decisa con atto consiliare n. 73 del 23 luglio 2001. La realizzazione di una gara ad evidenza pubblica consentì l'individuazione del socio privato (UISP Comitato di Firenze) che sottoscrisse il 49% del capitale sociale.

La società a responsabilità limitata "Vivi lo sport srl" iniziò l'attività nel gennaio 2003 stipulando una convenzione col Comune.

Per consentire lavori importanti di ampliamento e ristrutturazione del complesso natatorio, con deliberazione consiliare n. 88 del 29 luglio 2004, veniva approvata la concessione di garanzia fideiussoria a favore della Banca di Credito Cooperativo per un importo massimo di 800.000,00 euro nell'interesse della società.

Successivamente con nuova convenzione del 2006 veniva affidata alla società la palestra "copri scopri" allungando la durata della convenzione a 25 anni per consentire più tempo di ammortamento per il finanziamento delle attività di valorizzazione dell'area sportiva.

In seguito al deficit di oltre 26 mila euro riscontrato dalla società Vivi lo sport srl come risultato del bilancio di esercizio 2013, nonché alle difficoltà gestionali protrattesi e aggravatesi nel corso del 2014 con le dimissioni dell'intero Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea straordinaria della società decideva di porre in liquidazione la società e di nominare un liquidatore.

Il liquidatore nel novembre 2014 prospettava all'assemblea ordinaria un piano di rilancio triennale comprendente varie azioni:

- il versamento alla società da parte della UISP di 80.000,000 euro di cui 50.000,00 in conto capitale e 30.000,00 di finanziamento a copertura del deficit della società;



- la riduzione del capitale sociale a 10.000 euro, senza modificare la percentuale di proprietà delle quote tra Comune e UISP;
- la riduzione dei compensi per l'organo amministrativo della società;
- la ristrutturazione del debito bancario con fidejussione del Comune in un mutuo con scadenza non superiore a quella della concessione;
- la gestione diretta degli impianti ricevuti dal Comune da parte della società, a partire dal 2015;
- la riduzione di sprechi e consumi;
- lo sfruttamento economico di ogni tipo di attività collaterale;
- la variazione dello Statuto per renderlo adeguato alle esigenze sopra indicate.

Il Comitato di Firenze della UISP approvava il piano di rilancio e in data 12 dicembre 2014 con atto n. 91 anche il Consiglio comunale approvava il piano di rilancio e la revoca dello stato di liquidazione della società.

Successivamente la società ha nominato un amministratore unico per la riduzione dei costi di gestione.

A fine 2015 la società si è trasformata da società a fine di lucro a società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata, ma non a fine di lucro, con approvazione di un nuovo Statuto, come da deliberazione consiliare n. 51 del 15 dicembre 2015.

La società Vivi lo sport ha quale finalità istituzionale la gestione del centro natatorio comunale e dunque se ne spiega in tal modo la propria funzione.

La recente storia della società mostra, pur nelle difficoltà, che i provvedimenti indicati dai criteri per il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie sono stati utilizzati per abbassare i costi di funzionamento e ricercare le soluzioni più idonee alla regolare gestione dell'attività.

Il decreto legislativo 175/2016 dispone che entro il 31 dicembre 2017 venga previsto nello Statuto un revisore dei conti. Con deliberazione consiliare 48/2017 è stato approvato il nuovo testo di Statuto che lo prevede.

Con apposito bando è stato individuato il revisore dei conti per il triennio 2018-2020.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.34 del 30-10-2018 - in considerazione delle crescenti difficoltà palesate dalla società in termini finanziari per adempiere alla manutenzione delle strutture in gestione, in particolare gli ambienti con le piscine e la relativa copertura, sottoposti a forte usura per l'umidità, la presenza di agenti chimici e l'attività ininterrotta di questi anni che rischia di compromettere la funzionalità dell'esercizio dell'impianto pubblico - è stato approvato un atto d'indirizzo, esprimendo la volontà di operare urgentemente in modo diretto per garantire adeguati interventi di manutenzione straordinaria, da illustrare anticipatamente alla relativa commissione consiliare, per la salvaguardia dell'impianto piscine di proprietà dell'Amministrazione comunale, utilizzando allo scopo il contributo di euro 350 mila destinato alle piscine comunali, pervenuto dall'Unione montana dei Comuni del Mugello con la citata deliberazione della Giunta dell'Ente n. 95 del 15 novembre 2016, riguardante economie di spesa sui fondi Autostrade spa connessi alla Variante di Valico Bologna-Firenze; contestualmente il Civico Consesso ha



deciso di rinviare la valutazione circa la possibilità di acquisto della quota sociale della Vivi lo sport ssd a rl di proprietà del Comitato UISP di Firenze, per la costituzione di una società in house.

In sede di approvazione del Piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, ex art. 20, d.lgs n. 175/2016, intervenuto con la già richiamata deliberazione n. 44 del 28 dicembre 2018, il Consiglio Comunale, ha valutato in maniera particolare la situazione riguardante la detta società controllata *«in quanto attiene a società di gestione di impianti sportivi e di servizi sportivi comunali, parte dei quali risultano unici nel bacino mugellano (piscine coperte), raccogliendo utenza intercomunale e consentendo attività per l'intero anno, tanto che l'Unione dei Comuni del Mugello ha destinato uno specifico contributo finanziario a sostegno del funzionamento dei servizi, che il Consiglio ha destinato alla manutenzione straordinaria degli impianti con deliberazione 34/2018. L'attività è inoltre destinata a rispondere sia alla richiesta di interventi sportivi svolti da scuole di vario ordine e grado e istituti superiori dell'ambito territoriale, sia ad interventi di natura riabilitativa svolti da utenti traumatizzati o disabili in collaborazione con l'Azienda sanitaria e la Società della Salute del Mugello, sia a spazi di esercizio dell'attività sportiva libera, oppure organizzata in corsi destinati all'apprendimento del nuoto o a specifiche altre esigenze della vita (preparazione al parto, introduzione all'acquaticità per i bimbi piccoli, attività motorie per adulti e anziani svolte in acqua, ecc.), oppure tramite l'iniziativa di associazioni sportive della vallata anche con attività agonistiche (nuoto, pallanuoto); la società svolge dunque a parere di questa Amministrazione un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, come previsto dall'art. 4, c. 1 del decreto legislativo n. 175/2016 e ss. mm. ed ii.»*

Gli Uffici comunali, in considerazione di ciò, hanno richiesto alla società di far pervenire un piano finanziario triennale che potesse avvalorare la richiesta sostenibilità economia-finanziario di quella che andrebbe a diventare una società a totale controllo pubblico.

Contemporaneamente l'U.O. Staff Risorse, nel corso del 2019 e del 2020, ha approfondito le connesse tematiche, lavorando alla predisposizione della bozza del nuovo statuto e della nuova convenzione, in prospettiva dell'acquisizione della quota minoritaria in capo alla UISP per il 49%, che ha comportato, ovviamente, un riassetto totale della attuale situazione.

Le varie attività ed i molteplici approfondimenti e valutazioni posti in essere hanno condotto alla predisposizione e conseguente approvazione di tre delibere consiliari:

- n. 31 del 18/06/2020 avente ad oggetto: *«Società partecipata Vivi lo Sport s.s.d. a r.l. - Acquisto quota minoritaria del 49% di proprietà di U.I.S.P. Firenze - Approvazione schema statuto»;*
- n. 32 del 18/06/2020 avente ad oggetto: *«Società partecipata Vivi lo Sport s.s.d. a r.l. - Approvazione schema di convenzione per la gestione delle piscine comunali e valorizzazione Area Romanelli»*
- n. 33 del 18/06/2020 avente ad oggetto: *«Garanzia fidejussoria a favore di BCC Banco Fiorentino (di euro 330.000,00) e nell'interesse di Vivi lo Sport s.s.d. a r.l. per il finanziamento dei lavori al centro piscine. Proroga scadenza termine atto»*



In particolare, per ciò che concerne la prima delle tre delibere – che ha fatto da presupposto alle altre due – sono stati richiamati e ribaditi gli indirizzi e le volontà già espresse dall’Ente con i precedenti atti, è ha valutato, tra l’altro, che, al fine di garantire il prosieguo delle attività, l’Ente di rilevare la quota UISP, e trasformare la Vivi Lo Sport in una società a totale controllo pubblico.

Il Comune ha propeso per tale scelta sulla base delle seguenti valutazioni:

- necessità di effettuare urgentemente vari investimenti, anche consistenti, sui diversi impianti al fine di assicurarne la corretta e più duratura funzionalità; tale situazione è più facilmente gestibile con l’affidamento in house, che consente un controllo maggiormente efficace sulla conduzione degli impianti durante tali interventi;
- il “Piano degli interventi e degli investimenti” predisposto dall’UTC prevede, da parte dell’Ente, la programmazione e la realizzazione di vari interventi sia di natura strutturale, che manutentiva sulle strutture e sugli impianti del Centro Piscine, per la realizzazione dei quali la costituzione di una società a totale controllo pubblico, dove gli interventi di manutenzione straordinaria sono a carico dell’Ente, consentirebbe maggiore possibilità di accesso a contributi straordinari ed al credito sportivo, anche in considerazione degli importanti investimenti preventivati e programmati per garantire la prosecuzione della fruibilità e dell’utilizzo del complesso sportivo;
- dal Piano Economico di massima per il servizio di gestione dell’impianto sportivo per gli anni 2020-2024, fatto pervenire dalla società Vivi Lo Sport agli Uffici comunali, risulta che, per gli anni considerati, i rispettivi risultati d’esercizio garantirebbero il superamento della soglia di legge, pari ad euro 1.000.000,00, oltre alla contemporanea sussistenza di utili; nella specie il valore dei ricavi risulta così stimato: euro 1.015.000 per il 2020, euro 1.060.000 per il 2021, euro 1.084.000 per il 2022, euro 1.094.000 per il 2023 ed euro 1.098.000 per il 2024
- l’affidamento della gestione a soggetti terzi renderebbe certamente più difficoltosa e maggiormente gravosa la gestione dell’impianto durante l’esecuzione delle previste opere manutentive di natura straordinaria, nel caso in cui fossero necessari periodi di chiusura della struttura proprio per consentire gli interventi;
- l’esborso di una quota di euro 25.000,00, come erogato nel 2019 e come previsto nella nuova convenzione, per il mantenimento delle finalità sociali - e quindi non lucrative - con tariffe agevolate, deve, in ogni caso, essere garantita, mantenendo le attuali finalità, anche in favore di un gestore soggetto terzo; a tal proposito si ricorda che il rendiconto presentato dall’amministratore della società relativamente ad ingressi a tariffe agevolate per finalità sociali ed educative è risultato di importo superiore ai 25.000,00 euro del contributo previsto, che va a coprire, quindi, solo in parte tale agevolazioni;
- la costituzione di una società a totale capitale pubblico potrebbe aprire la strada ad un coinvolgimento di altri Enti Pubblici nella gestione dell’impianto, che, alla luce della già sottolineata rilevanza sovracomunale, sarebbe auspicabile e forse anche doverosa;



- in prospettiva, la nuova compagine societaria, così come congegnata, potrebbe consentire la gestione anche degli altri impianti sportivi di proprietà comunale, ovvero in futuro anche di proprietà di altri Enti Pubblici divenuti nuovi soci nell'eventualità di acquisizione di quote;
- la costituzione di una società a totale controllo pubblico consente di gestire gradualmente l'indebitamento residuo relativo al fido di conto corrente aperto presso il Banco Fiorentino, con una programmazione pluriennale di rientro, così da evitare un immediato esborso di fondi da parte dell'Ente, in quanto garante fidejussore, situazione, questa, che potrebbe verificarsi in caso di messa in liquidazione della società per affidamento a terzi, atteso che, in quest'ultimo caso, diverrebbe improrogabile il rientro immediato di tutte le posizioni debitorie e che alla società allo stato attuale mancherebbero le necessarie risorse per farvi fronte;

È stato, altresì, considerato che la *ratio* del disposto di cui all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e ss. mm. ed ii. e del limite individuato al comma 2, lett. d), del detto articolo, è da ricercarsi nel fatto che le società partecipate riescano a raggiungere (e mantenere) un fatturato tale da permettere la sostenibilità economico-finanziaria della gestione.

Pertanto, sulla base di siffatte molteplici valutazioni, l'Ente ha ritenuto di procedere all'acquisizione della quota minoritaria del 49% di Vivi lo Sport s.s.d. a r.l., di proprietà del Comitato Territoriale UISP di Firenze, corrispondendo un valore pari ad euro 100,00, come concordato con l'amministrazione comunale, contestualmente approvando lo schema di Statuto della nuova compagine societaria, il cui capitale sociale è divenuto interamente pubblico, in conseguenza del subentro dell'Ente nella quota ex UISP, intervenuto con atto del 23/07/2020 e con successivo atto di approvazione del nuovo statuto in data 17/09/2020.

In proposito, ricordiamo anche che con deliberazione di C.C. n. 32 del 18/06/2020 è stata approvata la bozza dello schema della nuova convenzione regolante i rapporti tra il Comune di Borgo San Lorenzo e la società e che la stessa è stata sottoscritta in data 07/05/2021.

La detta convenzione prevede, tra l'altro, che «*Sono a carico del Comune tutte le spese di straordinaria manutenzione, sia in merito alle strutture che agli impianti*». Ciò in quanto, durante questi anni, è stato rilevato che la società non è in grado di far fronte, in maniera autonoma ed integrale, a tutte le esigenze emerse in relazione ad interventi strutturali e manutentivi straordinari, eseguiti e da eseguire, che consentano la piena salvaguardia degli immobili e degli impianti del complesso sportivo pubblico. La nuova convenzione prevede, altresì, la posposizione della scadenza della durata della convenzione al 2035, anziché al 2031; ciò al fine di permettere alla società di rientrare in maniera più agevole dall'indebitamento contratto con l'istituto bancario summenzionato, con il quale andranno rinegoziate le condizioni del rientro; ovvero, anche la possibilità di durata ulteriore al 2035, connessa e conseguente all'affidamento della gestione di nuovi e/o altri impianti e/o alla redazione di nuovi piani economici che prevedano una programmazione più a lungo termine.

Nel corso dell'anno 2020, l'attività della società è stata pesantemente condizionata dall'attuale situazione sanitaria emergenziale dovuta alla pandemia da Covid19, sia dal punto di vista dello svolgimento delle attività ordinarie, sia in merito alla programmazione. Ovviamente questo ha



inciso in maniera rilevante sull'andamento della gestione del Centro Piscine "Area Romanelli" e, più in generale, sull'equilibrio della gestione economico-finanziaria, al punto che l'Ente, con delibera di Giunta Comunale n. 160 del 23/12/2020, ha provveduto alla erogazione di un contributo straordinario di euro 65.000,00, mirato proprio al finanziamento delle attività del Centro Piscine Mugello – Area Romanelli; ciò al fine di garantire una continuità gestionale con deficit minimizzato per i primi mesi dell'anno 2021, con chiusura delle attività per il periodo dicembre 2020 / maggio 2021 e l'esecuzione, in detto periodo, delle opere di manutenzione ordinaria tendenti alla previsione di riapertura degli impianti e delle attività a partire dal giugno 2021, compatibilmente con l'andamento della richiamata situazione emergenziale epidemica.

Purtroppo, come era ampiamente preventivabile, per le motivazioni testé richiamate, a chiusura dell'anno 2020 la società ha riportato una perdita, pari ad euro -34.709,00. In proposito, la legge n. 178/2020, all'art. 1 comma 266 recita «Art. 6. - (Disposizioni temporanee in materia di riduzione di capitale) - 1. Per le perdite emerse nell'esercizio in corso alla data del 31 dicembre 2020 non si applicano gli articoli 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, e 2482-ter del codice civile e non opera la causa di scioglimento della società per riduzione o perdita del capitale sociale di cui agli articoli 2484, primo comma, numero 4), e 2545-duodecies del codice civile. Il termine entro il quale la perdita deve risultare diminuita a meno di un terzo stabilito dagli articoli 2446, secondo comma, e 2482-bis, quarto comma, del codice civile, è posticipato al quinto esercizio successivo. Pertanto, come precisato anche nella Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2020 (redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.) ogni decisione in merito, comprese le decisioni di cui agli articoli 2447 o 2482-ter del codice civile, è stata rimandata fino all'approvazione del bilancio 2025.



## **OPERAZIONI SOCIETARIE EFFETTUATE NEL 2021**

Nel corso dell'anno 2021 il Comune di Borgo San Lorenzo ha effettuato due importanti operazioni societarie di rilievo in relazione alle quali si è ritenuto qui riportare un breve cenno.

### S.I.A.F. Sistemi Integrati Area Fiorentina S.p.A

Con atto n. 38 del 09/06/2021 il Consiglio Comunale ha deliberato di procedere all'adesione al capitale della società di S.I.A.F. Sistemi Integrati Area Fiorentina S.p.A, con sede in Bagno a Ripoli (FI), via Don Lorenzo Perosi nr. 2, società mista pubblico-privata e a controllo pubblico congiunto ex art. 2 c. 1 lettera m) del TUSP, autorizzando l'acquisto di una quota delle azioni pari a n. 2426 (corrispondenti allo 0,1% di partecipazione arrotondato) per un importo complessivo di Euro 3.455,00 (tremilaquattrocentocinquantacinque/00), come da valutazione effettuata sul conto del patrimonio netto al 31/12/2020 da perizia estimativa redatta dal professionista incaricato. Con la detta delibera è stato approvato lo Statuto societario.

Successivamente, con determinazione n. 425 del 25/06/2021, sono state impegnate le somme per procedere all'acquisto della quota di SIAF Sistemi Integrati Area Fiorentina S.p.A e con con atto in Notaio Dott. Ricardo Cambi (Repertorio n. 27977, Raccolta n. 12954), il Comune di Borgo San Lorenzo ha acquisito n. 2.426 azioni ordinarie della società, pari allo pari allo 0,1% (zero virgola uno per cento) del capitale di SIAF;

Tale operazione è finalizzata al futuro affidamento alla società mista pubblico-privata, nella composizione che sarà risultante dallo svolgimento della prossima gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio operativo ex art. 17 del TUSP, del servizio di refezione scolastica e servizi affini per i prossimi nove anni.

### ACQUA TOSCANA - S.p.A.

Con atto n. 39 del 09/06/2021 il Consiglio Comunale ha deliberato di procedere alla costituzione di una nuova società in controllo pubblico, a totale partecipazione di enti pubblici o società interamente partecipate da enti pubblici, avente sede in Firenze, approvando, altresì, la bozza di statuto della costituenda società. Con la detta deliberazione è stato stabilito che la quota di pertinenza del Comune di Borgo San Lorenzo sarebbe stata acquisita mediante il conferimento delle n. 17.649, azioni pari ad euro 91.068,84, di capitale detenute dal Comune di Borgo San Lorenzo in Publiacqua Spa, al valore di euro 171.555,48, e che la quota di partecipazione sarebbe stata in ogni caso proporzionale al valore del conferimento apportato rispetto al totale del conferimento raggiunto dagli altri soci aderenti alla aggregazione.

Successivamente, in data 15/06/2021, con atto in Notaio Dott. Vincenzo Gunnella (repertorio n. 54.666, raccolta n. 27.133) è stata costituita la compagine societaria denominata ACQUA TOSCANA - S.p.A. (con capitale sociale fissato in euro 150.000.000 (centocinquantamiliardi),



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

rappresentato da 150.000.000 (centocinquantamiloni) di azioni ordinarie del valore nominale di un euro ciascuna) della quale il Comune di Borgo San Lorenzo possiede n.170.964 azioni, pari ad euro 170.964,00 di capitale.

Tale operazione ha condotto alla costituzione di una nuova società che abbia quale fine l'esercizio, esclusivamente per conto dei soci, delle attività di assunzione e gestione di partecipazioni in società e/o enti costituiti o costituendi ed il loro coordinamento con lo scopo , tra gli altri, di assicurare omogeneità, unitarietà e continuità nella gestione delle società partecipate, esercitando funzioni di indirizzo strategico e di coordinamento sia dell'assetto organizzativo che delle attività esercitate dalle società partecipate sotto il profilo patrimoniale, finanziario, amministrativo, tecnico ed organizzativo. In conseguenza di ciò la partecipazione del Comune in Publiacqua spa è divenuta una partecipazione di secondo livello detenuta per il tramite della neo costituita Acqua Toscana Spa.



**PARTECIPATE COMUNALI - SOCIETA' DI CAPITALI al 31 dicembre 2020**

Ragione sociale e sito web di riferimento per le informazioni	Partecipazione comunale	Valore nominale quote (in Euro)	Quota % soci pubblici	Oneri comunali pagati nel 2020	Risultato di bilancio anno 2020	Dividendi e riserve erogati al Comune nel 2020	Rapp.ti comunali nel CdA
ACCADEMIA AUDACI S.R.L. <i>Sito web comunale</i>	2,5%	2.040,00	2,5%	4.845,00	52.982,29	-	si
CASA S.P.A. <i>www.casaspa.it</i>	2%	186.000,00	100%	-	683.051,00	6.000,00	no
CONSIAG S.P.A. <i>www.consiag.it</i>	1,88%	2.700.007,00	100%	-	11.421.003,00	126.421,66	no
FARMAPIANA S.P.A. <i>www.farmapiana.it</i>	8,11%	658.207,60	100%	-	2.240,00	-	si
PUBLIACQUA S.P.A. <i>www.publiacqua.it</i>	0,061%	91.068,84	60%	123.263,12	25.427.371,00	22.590,72	no
PUBLISERVIZI S.P.A. <i>www.publiservizi.it</i>	0,016%	5.059,42	100%	-	11.408.060,00	329,98	no
TOSCANA ENERGIA S.P.A. <i>www.toscanaenergia.it</i>	0,0045%	6.545,51	49,34%	-	49.186.214,00	1.226,17	no
VIVILOSPORT A.S.D. a R.L.U. <i>Sito web comunale</i>	100%	10.000,00	100%	156.449,83	(-) 34.709,00	-	Si Amministratore unico



**SOCIETA' PARTECIPATE - SITUAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE AL 31.12.2020**

società	% quota del Comune di Borgo San Lorenzo	non hanno partecipazioni di altre società	possiede le partecipazioni elencate	% partecipazione	% quota sociale indiretta risultante	note
Accademia Audaci s.r.l.	2,5%	X				
Casa s.p.a.	2%	X				
Consiag S.p.A.	1,88%		Consiag servizi comuni srl	22,14%	0,004163	
			Estra spa	39,50%	0,0074260	
			Alia spa	7,990%	0,0015021	gestore rifiuti a Borgo San Lorenzo
			Publiacqua spa	24,94%	0,0046887	gestore acqua a Borgo San Lorenzo
			Gida spa	8,00%	0,0015040	
			Banca Pop. Etica srl	0,01%	0,0000019	
			PIN scrl	10,95%	0,0020586	
			Politeama pratese	0,12%	0,0000226	
			Banca pop. Vicenza spa in liq.	0,00087%	0,0000002	
			WERF	16,67%	0,0031340	
Farmapiana S.p.A.	8,11%	X				
Publiacqua S.p.A.	0,061%		Le soluzioni scrl	25,22%	0,0015384	



# COMUNE DI BORGO SAN LORENZO

PROVINCIA DI FIRENZE

			Ingegnerie toscane srl	47,17%	0,0028774	
			Tiforma srl	22,75%	0,0013878	
			Acquaser srl	1%	0,0000610	
			WERF	33,33%	0,0020331	
<b>Publiserizi s.p.a.</b>	0,016%		Acque spa	19,26%	0,0000308	
			Publiacqua spa	0,43%	0,0000007	gestore acqua a Borgo San Lorenzo
			Alia spa	11,08%	0,0000177	gestore rifiuti a Borgo San Lorenzo
			Publicomsrl	100%	0,0001600	
			Toscana energia spa	10,38%	0,0000166	gestore gas a Borgo San Lorenzo
<b>Toscana Energia s.p.a.</b>	0,0045%		Gesam spa	40%	0,0000180	
			Valdarno in liq.	30,04%	0,0000135	
			Toscana energia green spa	100%	0,0000450	
<b>Vivi Lo Sport s.s.d. a r.l. unipersonale</b>	100%	X				

# Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche (art. 20 del d.lgs. 175/2016)

## 01. SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente: Comune

Denominazione Ente: TOSCANA

Codice fiscale dell'Ente: 01017000488

L'ente ha adottato il piano di revisione straordinaria ai sensi dell'art. 24 del d.lgs. 175/2016? SI

Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano

U.O. Affari Generali, Legali ed  
Informatica

Nome:

SEBASTIANO ELIO

Cognome:

NICOTRA

Recapiti:

Indirizzo:

COMUNE DI BORGO SAN LORENZO - PIAZZA DANTE, 2 - 50032 BORGO SAN LORENZO

Telefono:

055849661

Fax:

0558456782

Posta elettronica:

[urp@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it](mailto:urp@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it) ; [s.nicotra@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it](mailto:s.nicotra@comune.borgo-san-lorenzo.fi.it)

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

### 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	% Quota di partecipazione E	Attività svolta F	Partecipazione di controllo G	Società in house H	Quotata (ai sensi del d.lgs. 175/2016) I	Holding pura J
Dir_1	83001610480	ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO S.R.L.	1994	2,50	gestione del cinema teatro Giotto di Borgo San Lorenzo	NO	NO	NO	NO
Dir_2	05264040485	CASA S.P.A.	2002	2,00	recupero, manutenzione, gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica	NO	SI	NO	NO
Dir_3	00246730972	CONSIAG S.P.A.	1974	1,88	holding con gestione diretta e indiretta settori gas telecomunicazioni energia acqua servizi pubblici	NO	NO	NO	SI
Dir_4	05343300488	FARMAPIANA S.P.A.	2003	8,11	gestione farmacie comunali	NO	SI	NO	NO
Dir_5	05040110487	PUBLIACQUA S.P.A.	2000	0,061	gestione di tutte le attività inerenti il ciclo integrato delle acque	NO	NO	NO	NO
Dir_6	03958370482	PUBLISERVIZI S.P.A.	1995	0,016	holding con gestione industriale di servizi pubblici locali	NO	NO	NO	SI
Dir_7	05608890488	TOSCANA ENERGIA S.P.A.	2006	0,0045	distribuzione gas naturale in Toscana	NO	NO	NO	NO
Dir_8	05243210480	VIVI LO SPORT S.S.D. A R.L.U.	2002	100,00	gestione piscine comunali e promozione attività sportive	SI	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

### 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo A	Codice fiscale società B	Denominazione società C	Anno di costituzione D	Denominazione società/organismo tramite E	% Quota di partecipazione società/organismo tramite F	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione G	Attività svolta H	Partecipazione di controllo I	Società in house J

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

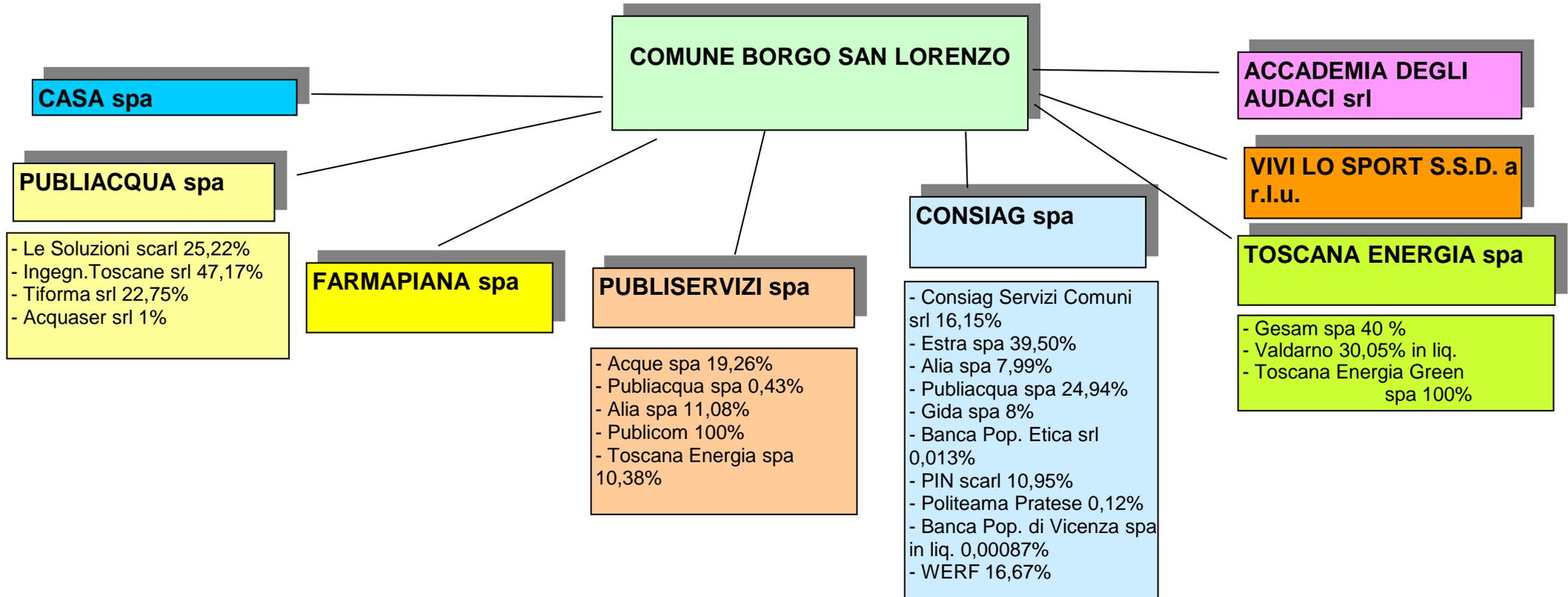
Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

## 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società non ha per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali comunali.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società ha per oggetto funzioni attinenti al recupero, manutenzione, gestione del patrimonio comunale di edilizia residenziale pubblica (ERP), esercitando in forma associata le funzioni dell'art. 5, c. 1 della Legge regionale toscana 77/1998, in virtù di contratto di servizio con la Conferenza di ambito ottimale della provincia di Firenze - LODE, svolge inoltre tutte le altre funzioni che LODE ovvero i singoli Comuni intendono affidarle mediante appositi contratti di servizio. Pertanto svolge un ruolo di rilievo per le attività istituzionali dell'ente.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La holding fu costituita per gestire partecipazioni in società di servizi pubblici, in particolare quella (per il 25%) di Publiacqua, società pubblico-privata che ha la gestione del ciclo integrato delle acque. La sua funzione per un piccolo comune è dunque quella di garantire una influenza sulle decisioni di Publiacqua con una partecipazione che è sì indiretta ma unitaria con altri comuni, con cui l'ente ha stipulato un apposito accordo di programma.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir\_4 (a)

Denominazione società partecipata: FARMAPIANA SPA (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: gestione farmacie comunali (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società gestisce la farmacia comunale di Borgo San Lorenzo ed altre farmacie comunali dell'ambito fiorentino.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir\_5 (a)

Denominazione società partecipata: PUBLIACQUA SPA (b)

Tipo partecipazione: sia diretta che indiretta (c)

Attività svolta: gestione attività inerenti il ciclo integrato delle acque (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società gestisce le attività inerenti il ciclo integrato delle acque nell'ambito dell'ATO 3 Medio Valdarno dal 2002. E' pubblico-privata con i soci pubblici che detengono il 60% del capitale e sono uniti da patto parasociale. La partecipazione comunale è esigua in via diretta (0,061%), è invece consistente in via indiretta tramite Consiag spa (25%) perché legata ad accordo di programma con altri comuni. Dal 14 giugno 2021 la società è divenuta una partecipazione di secondo livello detenuta per il tramite della neo costituita Acqua Toscana Spa, holding di partecipazioni partecipata direttamente da 32 comuni toscani e da Consiag, società partecipata interamente pubblica.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Dir\_6 (a)

Denominazione società partecipata: PUBLISERVIZI SPA (b)

Tipo partecipazione: Diretta (c)

Attività svolta: holding "pura" con gestione industriale di servizi pubblici (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società è una holdig "pura" interamente pubblica e ha la gestione industriale di servizi pubblici locali, in particolare l'interesse è per il settore rifiuti perché la società possedeva il 100% di Publiambiente, gestore del ciclo dei rifiuti per la zona del Mugello, in cui si trova Borgo San Lorenzo. Da marzo 2017 in seguito alla gara di assegnazione della gestione rifiuti dell'ATO Toscana Centro (province Firenze, Prato, Pistoia) le precedenti società di gestione, tra cui Publiambiente spa, si sono fuse in Alia spa, di cui Publiservizi detiene l' 11,08%. La società possiede anche una quota del 10,37% di Toscana energia, gestore del gas nel Mugello, ed una piccola quota (0,43%) di Publiacqua, gestore dell'acqua a Borgo San Lorenzo.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società è pubblico-privata (con maggioranza di soci privati, legati da un patto di sindacato). Gestisce la distribuzione del gas naturale nella Toscana centrale per 104 comuni tra cui Borgo San Lorenzo.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

### 03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

*indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (**solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.**)
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b)
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d)
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)

*Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:*

La società si è trasformata a dicembre 2015 da società a responsabilità limitata in società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata (senza fine di lucro) il cui capitale sociale, dal 2020, è per il 100% del Comune di Borgo San Lorenzo. Gestisce il centro piscine comunale e attività di promozione sportiva nel territorio comunale di Borgo San Lorenzo ed in ambito del Mugello

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)Denominazione società partecipata:  (b)Tipo partecipazione:  (c)Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	0,50
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	52.982,29
2019	261,00
2018	-1.379,63
2017	-4.297,38
2016	3.244,87

Importi in euro	
Costo del personale (f)	16.617,00
Compensi amministratori	0,00
Compensi componenti organo di controllo	0,00

Importi in euro	
FATTURATO	
2018	106.704,00
2019	102.151,00
2020	49.368,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>86.074,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La presenza della quota comunale nella società nacque per retaggio storico, trattandosi del teatro lirico della cittadina. La società benché abbia più amministratori che dipendenti tuttavia non prevede esborsi per gli amministratori. La dimensione modesta conduce ad un fatturato medio per il triennio 2018-2020 inferiore al milione di euro.

Azioni da intraprendere:

Nella revisione straordinaria 2017 la società è stata inserita tra quelle per cui era da prevedere la cessione della quota comunale. Era stata rinviata precedentemente in attesa di capire se ci fosse la reale possibilità di trasformazione della società in fondazione. Ciò non è avvenuto ed è stata, dunque, deliberata la cessione della quota di partecipazione. Nel corso del 2019 gli Uffici hanno provveduto alla redazione e conseguente pubblicazione dell'avviso pubblico di alienazione. La procedura si è conclusa nel gennaio 2020 con asta dichiarata deserta. La procedura di alienazione della quota, causa emergenza covid.19, verrà riattivata nel 2022.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	76,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	683.051,00
2019	667.835,00
2018	444.869,00
2017	455.352,00
2016	509.470,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	3.847.248,00
Compensi amministratori	60.420,00
Compensi componenti organo di controllo	50.544,00

Importi in euro

FATTURATO	
2018	26.417.213,00
2019	32.513.169,00
2020	26.250.311,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>28.393.564,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge un ruolo di rilievo per le finalità istituzionali dell'Ente nell'ambito degli interventi relativi alla edilizia residenziale pubblica; ha un risultato positivo di gestione, sia in termini operativi, che finanziari, distribuendo un dividendo annuo.

Azioni da intraprendere:

mantenimento della quota societaria

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

		Importi in euro	
<b>Numero medio dipendenti (e)</b>	4,00	<b>Costo del personale (f)</b>	205.955,00
<b>Numero amministratori</b>	1	<b>Compensi amministratori</b>	39.089,00
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0	<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	50.960,00
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	3		
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0		

(dipendenti di E.s.tr.a. s.p.a. comandati al 100%)

		Importi in euro	
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>		<b>FATTURATO</b>	
<b>2020</b>	11.421.003,00	<b>2018</b>	4.514.116,00
<b>2019</b>	10.734.693,00	<b>2019</b>	4.954.438,00
<b>2018</b>	8.081.459,00	<b>2020</b>	5.057.992,00
<b>2017</b>	9.180.606,00	<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>4.842.182,00</b>
<b>2016</b>	13.472.033,00		

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Benché per alcuni aspetti si possa considerare che Consiag svolga una sovrapposizione di attività con la holding Publiservizi spa (di cui il Comune possiede una quota sociale), Consiag incentra la propria azione sul servizio idrico integrato (Publiacqua), mentre Publiservizi si concentra sul trattamento dei rifiuti solidi urbani (ex Publiambiente, ora Alia). Dal 2021 Consiag partecipa ad Acqua Toscana SpA, società holding partecipata direttamente anche dal Comune di Borgo San Lorenzo mediante conferimento delle quote di detenute dall'Ente in Publiacqua spa

Azioni da intraprendere:

La società risulta svolgere positivamente le proprie funzioni, garantendo peraltro un interessante dividendo annuale all'ente. La decisione è quella di mantenimento della quota di partecipazione societaria.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.  
 (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).  
 (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.  
 (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.  
 (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	66,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	2.240,00
2019	-212.502,00
2018	8.330,00
2017	31.316,00
2016	34.461,30

Importi in euro

Costo del personale (f)	2.854.786,00
Compensi amministratori	18.000,00
Compensi componenti organo di controllo	15.080,00

Importi in euro

FATTURATO	
2018	13.587.629,00
2019	13.901.217,00
2020	14.223.039,00
FATTURATO MEDIO	13.903.961,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è interamente pubblica e gestisce la farmacia comunale di Borgo San Lorenzo, insieme ad altre farmacie comunali dell'area fiorentina (Comuni di Campi Bisenzio, Calenzano, Signa). La quota sociale posseduta corrisponde alla valorizzazione della farmacia per la quale la società riconosce un congruo canone annuo al Comune. La presenza della farmacia comunale garantisce, oltre alla ordinaria distribuzione dei farmaci, anche preparazioni galeniche, ed ha rivestito un ruolo di calmiera dei prezzi locali.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento della quota di partecipazione societaria.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  **(a)****Denominazione società partecipata:**  **(b)****Tipo partecipazione:**  **(c)****Attività svolta:**  **(d)**

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

<b>Numero medio dipendenti (e)</b>	617,00
<b>Numero amministratori</b>	8
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0
<b>Numero componenti organo di controllo</b>	3
<b>di cui nominati dall'Ente</b>	0

Importi in euro

<b>RISULTATO D'ESERCIZIO (g)</b>	
<b>2020</b>	39.317.282,00
<b>2019</b>	25.427.371,00
<b>2018</b>	44.614.378,00
<b>2017</b>	24.740.073,43
<b>2016</b>	29.879.458,00

Importi in euro	
<b>Costo del personale (f)</b>	32.254.895,00
<b>Compensi amministratori</b>	358.818,00
<b>Compensi componenti organo di controllo</b>	69.709,00

Importi in euro	
<b>FATTURATO</b>	
<b>2018</b>	268.005.865,00
<b>2019</b>	281.374.803,00
<b>2020</b>	271.113.788,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>273.498.152,00</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-*quinquies*)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società svolge funzioni importanti per il Comune di Borgo San Lorenzo gestendo un servizio d'interesse generale come quello del ciclo integrato delle acque. La partecipazione è esigua in via diretta (0,061%), mentre è più consistente in via indiretta, quest'ultima espressa tramite Consiag spa che detiene il 25%. E' indiretta anche la partecipazione tramite Publiservizi spa (0,43%).

Azioni da intraprendere:

Mantenimento senza interventi. Si precisa che con atto n. 39 del 09/06/2021 il Consiglio Comunale ha deliberato di procedere alla costituzione di una nuova società in controllo pubblico, a totale partecipazione di enti pubblici o società interamente partecipate da enti pubblici, avente sede in Firenze, approvando, altresì, la bozza di statuto della costituenda società. Con la detta deliberazione è stato stabilito che la quota di pertinenza del Comune di Borgo San Lorenzo sarebbe stata acquisita mediante il conferimento delle n. 17.649, azioni pari ad euro 91.068,84, di capitale detenute dal Comune di Borgo San Lorenzo in Publiacqua Spa, al valore di euro 171.555,48, e che la quota di partecipazione sarebbe stata in ogni caso proporzionale al valore del conferimento apportato rispetto al totale del conferimento raggiunto dagli altri soci aderenti alla aggregazione.

Successivamente, in data 15/06/2021, con atto in Notaio Dott. Vincenzo Gunnella (repertorio n. 54.666, raccolta n. 27.133) è stata costituita la compagine societaria denominata ACQUA TOSCANA - S.p.A. (con capitale sociale fissato in euro 150.000.000 (centocinquantamiloni), rappresentato da 150.000.000 (centocinquantamiloni) di azioni ordinarie del valore nominale di un euro ciascuna) della quale il Comune di Borgo San Lorenzo possiede n.170.964 azioni, pari ad euro 170.964,00 di capitale.

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(c):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.**(d):** Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).**(e):** Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.**(f):** Inserire la voce B9 del Conto economico.**(g):** Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	3,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	11.408.060,00
2019	15.404.338,00
2018	10.194.516,00
2017	8.043.483,00
2016	2.930.129,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	223.071,00
Compensi amministratori	68.447,00
Compensi componenti organo di controllo	24.878,00

Importi in euro

FATTURATO	
2018	314.619,00
2019	570.649,00
2020	7.907.656,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>2.930.974,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Benché per alcuni aspetti si possa considerare che Publiservizi svolga una sovrapposizione di attività con la holding Consiag di cui il Comune ha pure una quota sociale, Consiag incentra la propria azione sul servizio idrico integrato (Publiacqua), Publiservizi sul trattamento dei rifiuti solidi urbani (Publiambiente, ora Alia). Publiservizi possiede inoltre una quota del 10,38% di Toscana energia, gestore gas a Borgo San Lorenzo.

Azioni da intraprendere:

La società svolge positivamente la propria funzione di holdig "pura" e produce utili. Per queste ragioni viene ritenuto importante il mantenimento della partecipazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:  (a)

Denominazione società partecipata:  (b)

Tipo partecipazione:  (c)

Attività svolta:  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	380,00
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	49.186.214,00
2019	40.091.066,00
2018	40.998.373,00
2017	40.174.634,00
2016	40.463.367,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	24.657.000,00
Compensi amministratori	268.000,00
Compensi componenti organo di controllo	52.500,00

Importi in euro

FATTURATO	
2018	199.389.137,00
2019	196.195.156,00
2020	206.645.471,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>200.743.254,67</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società è pubblico-privata con maggioranza privata legata da un patto parasociale. Nel 2019 è intervenuto il cambio di maggioranza (da pubblica a privata) ed il patto parasociale. Le funzioni della società sono di rilievo perché si occupa della distribuzione del gas naturale per 104 comuni in Toscana, tra cui Borgo San Lorenzo. Oltre alla partecipazione diretta il Comune ha una partecipazione indiretta tramite Publiservizi spa (che ha il 10,38% delle azioni). L'attività è positiva ed esprime anche un dividendo annuo.

Azioni da intraprendere:

Mantenimento della partecipazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

**03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

**Progressivo società partecipata:**  (a)

**Denominazione società partecipata:**  (b)

**Tipo partecipazione:**  (c)

**Attività svolta:**  (d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2020:

Numero medio dipendenti (e)	3,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2020	-34.709,00
2019	546,00
2018	593,00
2017	-7.409,00
2016	4.128,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	312.394,00
Compensi amministratori	6.000,00
Compensi componenti organo di controllo	950,50

Importi in euro

FATTURATO	
2018	863.353,00
2019	1.017.537,00
2020	614.082,00
<b>FATTURATO MEDIO</b>	<b>831.657,33</b>

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore ad un milione di euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In seguito al risultato d'esercizio 2013 il CdA rassegnava le dimissioni e veniva nominato un liquidatore che nel novembre 2014 proponeva un piano di rilancio triennale della società. Il piano veniva approvato sia dal socio privato sia dal Consiglio comunale con atto 91 del 12 dicembre 2014. Veniva successivamente nominato un Amministratore unico e a fine 2015 la società si trasformava da srl in società sportiva dilettantistica senza fine di lucro a responsabilità limitata. Benché vi siano perdite in 2 degli ultimi 5 esercizi, si ritiene che la funzione da esercitare sia d'interesse istituzionale dell'ente.

Azioni da intraprendere:

Il fatturato medio per il triennio di riferimento non supera il milione di euro; la difficoltà evidenziata consiste nel garantire la manutenzione straordinaria degli impianti. La società è funzionale all'Ente ed è fondamentale per i servizi erogati in favore del Comune, delle scuole, dei servizi sociali, assistenziali e sanitari, sia comunali che dell'interland locale mugellano; garantisce la gestione dell'impianto natatorio dell'Area Romanelli che è unico nel suo genere in ambito mugellano; il piano economico anni 2020-2024 - al netto della straordinarietà dell'emergenza covid.19 - prevede fatturati in linea con i valori richiesti dalla legge; la necessità di investimenti per la salvaguardia dell'impianto che l'Amministrazione si è impegnata a realizzare, anche con l'approvazione del progetto di fattibilità tecnico economica dell'intervento denominato "Ristrutturazione delle piscine comunali del Capoluogo (Via Caiani - Lotto 1 e 2)", con relativi allegati e quadro economico dell'intervento, per un importo complessivo di € 2.350.000,00; la presenza di fidejussione bancaria in carico all'Ente, al tempo attivata per ristrutturare il debito bancario della società tramite accensione di mutuo; programma pluriennale per la realizzazione dei vari interventi ed investimenti; . Dal 2020 la società è per il 100% di proprietà dell'Ente. Per quanto sopra è stato deciso il mantenimento della partecipazione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Progressivo A	Denominazione società B	Tipo di partecipazione C	Attività svolta D	% Quota di partecipazione E	Motivazioni della scelta F
Dir_2	CASA SPA	Diretta	recupero manutenzione gestione patrimonio FRP	2,00	La società svolge un ruolo di rilievo per le attività istituzionali dell'Ente, lavora in modo positivo sia operativamente sia economicamente, distribuendo un dividendo annuale.
Dir_3	CONSIAG SPA	Diretta	holding settori gas energia acqua	1,88	La società è una holding con un ruolo influente nella partecipazione a Publiacqua spa, gestore del ciclo integrato delle acque a Borgo San Lorenzo. Svolge dunque una funzione rilevante dal punto di vista istituzionale, occupandosi di un servizio di interesse generale. Opera inoltre positivamente, distribuendo un cospicuo dividendo annuale.
Dir_4	FARMAPIANA SPA	Diretta	gestione farmacie comunali	8,11	La società svolge un servizio importante per il perseguimento delle finalità istituzionali. Benché negli ultimi anni non abbia prodotto un dividendo, valorizza la sede della farmacia comunale e versa un congruo canone annuo d'esercizio al Comune.
Dir_5	PUBLIACQUA SPA	sia diretta che indiretta	gestione attività ciclo integrato delle acque	0,061	La società svolge un servizio d'interesse generale a Borgo San Lorenzo. La società è pubblico-privata con maggioranza dei soci pubblici al 60% uniti da un patto parasociale. E' una società solida che produce un buon dividendo annuo. Dal 14 giugno 2021 la società è divenuta una partecipazione di secondo livello detenuta per il tramite della neo costituita Acqua Toscana Spa.
Dir_6	PUBLISERVIZI SPA	Diretta	holding pura gestione industriale servizi pubblici locali	0,016	La società è una holding con un ruolo importante nella partecipazione all'azienda gestore del servizio di rifiuti solidi urbani a Borgo San Lorenzo. Possiede anche partecipazioni nell'azienda gestore della distribuzione del gas naturale a Borgo San Lorenzo. Svolge dunque una funzione rilevante dal punto di vista istituzionale, occupandosi di servizi di interesse generale. E' una società con un fatturato non molto elevato, che però si è capitalizzata in modo solido.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

*Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.*

#### **04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	B	C	D	E	F
Dir_7	TOSCANA ENERGIA SPA	sia diretta che indiretta	distribuzione gas naturale in Toscana	0,0045	La società svolge un servizio d'interesse generale a Borgo San Lorenzo. La partecipazione è sia diretta sia indiretta (Publiservizi spa). La società fino al 2017 ha avuto una maggioranza pubblica con un patto parasociale. Nel 2018 avrà un nuovo patto parasociale con la componente privata garantendo però investimenti e gestione con le caratteristiche finora mantenute. E' una società solida che produce un dividendo annuo.
Dir_8	VIVI LO SPORT SSD A RL	Diretta	gestione piscine comunali e promozione attività sportive	100,00	La società è funzionale all'Ente ed è fondamentale per i servizi erogati in favore del Comune, delle scuole, dei servizi sociali, assistenziali e sanitari, sia comunali che dell'interland locale mugellano; garantisce la gestione dell'impianto natatorio dell'Area Romanelli che è unico nel suo genere in ambito mugellano; necessità di investimenti consistenti per la salvaguardia dell'impianto che l'amministrazione si è impegnata a realizzare; il piano economico-finanziario 2020-2024 ha stimato il fatturato in crescita che, al di là della situazione contingente, dovrebbe superare stabilmente la soglia normativa di un milione di euro, anche in considerazione della programmazione pluriennale. E' stato pertanto deciso il mantenimento della partecipazione.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

*Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessità della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anziché in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessità di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.*

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.01. Contenimento costi

**Progressivo società partecipata:**  (a) **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Descrivere gli interventi di contenimento programmati:*

*Indicare le motivazioni:*

*Indicare le modalità di attuazione:*

*Indicare i tempi stimati:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

## 05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

05.02. Cessione/Alienazione quote

Progressivo società partecipata:  (a) Quota di partecipazione detenuta:  (b)

Denominazione società partecipata:  (c) Quota di partecipazione da cedere/alienare:  (d)

Tipo partecipazione:  (e)

Attività svolta:  (f)

Selezionare le motivazioni della scelta:

(g)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Si tratta di una piccola società in forma di srl derivante da un'Accademia teatrale dell'800. Il fatturato medio è ampiamente sotto la soglia di un milione di euro, gli amministratori sono più dei dipendenti, ma svolgono gratuitamente il loro compito. La società è solida e non ha mai distribuito dividendi investendo nel rinnovo del teatro. Il teatro viene utilizzato in via ordinaria per proiezioni cinematografiche, il Comune invece lo utilizza per ospitare gli spettacoli della stagione teatrale e musicale, ma non c'è alcuna necessità che possieda una quota della società. Poiché la proprietà è diffusa tra numerosi soci il CdA ha valutato la possibilità di trasformare la srl in Fondazione, ma poi accantonando l'ipotesi.

Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

La procedura si è svolta a cavallo del 2019/2020 secondo i criteri di pubblicità, trasparenza, non discriminazione; con definizione del prezzo indicato dalla società, derivante dalla quota posseduta rispetto al patrimonio netto. L'asta è andata deserta. A causa della emergenza covid.19 sono slittati i tempi di riattivazione della procedura per l'offerta di vendita con bando pubblico, che verosimilmente interverrà nel 2022.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

Indicare una stima dei risparmi attesi:

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

(c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

(e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.03. Liquidazione

**Progressivo società partecipata:**  (a) **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

(f)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione della liquidazione:*

*Indicare i tempi stimati per la conclusione della procedura:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

05.04. Fusione/Incorporazione

**Progressivo società partecipata:**  (a)      **Quota di partecipazione detenuta:**  (b)

**Denominazione società partecipata:**  (c)

**Tipo partecipazione:**  (d)

**Attività svolta:**  (e)

*Selezionare le motivazioni della scelta:*

(f)

*In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:*

*Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:*

*Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:*

*Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:*

*Indicare una stima dei risparmi attesi:*

**(a):** Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(b):** Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

**(c):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(d):** Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

**(e):** Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

**(f):** Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

## **05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE**

### 05.05. Riepilogo

<b>Azione di razionalizzazione</b>	<b>Progressivo</b>	<b>Denominazione società</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Tempi di realizzazione degli interventi</b>	<b>Risparmi attesi (importo)</b>
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote	Dir_1	ACCADEMIA DEGLI AUDACI SRL	2,50	giu-22	0
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

## **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o simile ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)