



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

**Allegato A**

**Piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche**  
*(ex art. 20 del decreto legislativo n. 175/2016 e ss.mm.ed ii.)*

**Anno 2019**

# **RELAZIONE TECNICA**

*a cura dello Staff del Servizio Risorse*

**Parte Prima**

**pag. 2 - Resoconto dell'attuazione della Revisione straordinaria 2017**

**Parte Seconda**

**pag. 7 - Ricognizione delle partecipate al 31 dicembre 2018**



## **PARTE PRIMA**

### **Resoconto dell'attuazione della Revisione straordinaria 2017**

Con la deliberazione consiliare n. 34 del 25 settembre 2017 è stata approvata la Revisione straordinaria delle partecipazioni comunali ex-art. 24 del decreto legislativo n. 175/2016 e smi.

Il dispositivo del citato atto ha previsto, tra l'altro, di procedere alla alienazione delle seguenti partecipazioni:

- quota del 2,5% della società **Accademia degli Audaci** del Teatro Giotto srl di Borgo San Lorenzo in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ed inoltre non raggiunge nel triennio 2014-2016 un fatturato medio superiore a 500 mila euro;
- quota del 0,00016% della società **Fidi Toscana** spa di Firenze in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente;
- quota del 7,5% della società **Pianvallico** srl di Scarperia e San Piero in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente;
- quota del 51% della società **Vivi lo sport** ssd a rl di Borgo San Lorenzo in quanto trattasi di partecipazione in società che, nel triennio 2013-2015, ha conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro.

Sono stati, inoltre, stabiliti i criteri da utilizzare per l'alienazione delle quote, così individuati e deliberati:

- a) rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione;
- b) determinazione del prezzo da realizzarsi con riferimento alla quota sociale posseduta dall'Ente quale parte del valore del patrimonio netto della società risultante dall'ultimo bilancio approvato, sommando ad esso (come per il caso di Vivi lo Sport s.s.d. s r.l.) il rimborso della spesa relativa alla eventuale fideiussione in corso.

Tali criteri sono quelli peraltro utilizzati per la procedura di alienazione delle partecipazioni già offerte in seguito all'attuazione del Piano operativo di razionalizzazione 2015.

In particolare, con riferimento a Vivi lo Sport, la deliberazione ha altresì disposto di effettuare una verifica del fatturato conseguito nell'anno 2017 dalla società, attraverso un'operazione di preconsuntivo societario da svolgersi nel gennaio 2018, prima di operare gli interventi relativi alla eventuale alienazione della partecipazione, in modo da calcolare la media di fatturato del triennio 2015-2017 per accertarne l'importo che la legge richiede superiore a 500 mila euro e quindi poter evitare la alienazione della partecipazione.

Con la deliberazione consiliare n. 5 del 6 marzo 2018 veniva verificato dal Consiglio che la consistenza del fatturato societario 2017 della Vivi lo sport portava la media triennale 2015-2017 ben oltre la misura di 500 mila euro, e dunque si poteva scongiurare la vendita della quota di maggioranza della società.



Riguardo alle altre alienazioni delle quote societarie previste sono state attuate le seguenti iniziative di attuazione:

**ACCADEMIA DEGLI AUDACI DEL TEATRO GIOTTO SRL** di Borgo San Lorenzo. Come già su accennato con la deliberazione consiliare n. 34 del 25 settembre 2017 avente ad oggetto: “Revisione straordinaria delle partecipazioni ex-art. 24 decreto legislativo n. 175/2016 e successive modifiche e integrazioni”, è stato deliberato, tra l’altro, l’alienazione della quota del 2,5% della società Accademia degli Audaci del Teatro Giotto srl di Borgo San Lorenzo (di seguito, per brevità, anche Accademia degli Audaci) in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell’ente, ed inoltre non raggiunge nel triennio 2013-2015 un fatturato medio superiore a 500 mila euro. In tale ambito, con nota del 9 gennaio 2018 (prot. 584) è stato richiesto al CdA di procedere secondo lo Statuto ad avvisare i soci, in sede di Assemblea annuale, della volontà del Comune di procedere alla alienazione della propria quota sociale, corrispondente al palco centrale del teatro, anche per l’eventuale attivazione della prelazione da parte dei soci, prevista dall’art. 9, comma 8, dello Statuto. La procedura darà modo, in assenza d’interesse all’acquisto da parte di uno dei soci, a poter mettere la quota in offerta sul mercato. Il Presidente della società, con nota prot. n. 21633 del 28/09/2018, con la quale l’Accademia degli Audaci del Teatro Giotto ha riscontrato la sopradetta nota del Comune di Borgo San Lorenzo, ha comunicato, tra l’altro, che nel corso dell’Assemblea Ordinaria, tenutasi il 15/05/2018, fra i soci non vi è stata alcuna manifestazione di interesse all’acquisto della cedenda quota, anche perché non vi era chiarezza sul suo valore preciso. Solo in seguito ad approfondimento è stato evidenziato che una quota di riserva, presente nel bilancio, non può essere conteggiata per definire il valore della quota comunale che dunque, con riferimento al bilancio 2017, risulta di euro 5.712,41 pari al 2,5% del capitale sociale. Il Presidente ha inoltre avvisato che in occasione del bando di vendita, oltre che comunicarlo ai soci ed anche ad altri interessati che possano avere il consenso della maggioranza del capitale sociale, sarà valutata la possibilità di acquisto da parte della stessa società.

Con successiva deliberazione consiliare n. 44 del 28 dicembre 2018 avente ad oggetto “Approvazione Piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche ex art. 20, decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175 e successive modifiche e integrazioni – anno 2018”, è stato deliberato, tra l’altro, di proseguire fino a conclusione l’iter di alienazione della quota del 2,5% della società Accademia degli Audaci del Teatro Giotto srl di Borgo San Lorenzo.

In considerazione di ciò, l’U.O. Staff Risorse ha inviato la nota del 03.04.2019, prot. n. 8196 del 08-04-2019, con la quale il Comune di Borgo San Lorenzo ha richiesto chiarimenti all’Accademia degli Audaci in merito alla disposizione di cui all’art. 8 dello Statuto societario, all’un tempo comunicando l’importo di cessione delle quote che verrà posto a base di gara, stabilito in euro 2.856,21 per singola quota. La lettura del citato articolo - in particolare la precisazione “per il loro trasferimento a terzi estranei alla società è richiesto il consenso di tanti



soci che rappresentino la maggioranza del capitale sociale” - avrebbe infatti potuto dare adito ad una doppia interpretazione: per un verso potrebbe avere un significato autorizzatorio *ex ante*, circa il deliberare la possibilità di alienare o meno a terzi delle quote. Per altro verso potrebbe avere una ratio autorizzatoria *ex post*, intesa come una sorta di “benestare assembleare” nei confronti di colui o di coloro che abbiano già acquistato le quote; in questo secondo caso ne conseguirebbe che, ove l’acquirente o gli acquirenti non fossero di gradimento della maggioranza del capitale sociale, l’Ente dovrebbe procedere alla attivazione di una nuova procedura di gara, con nuova conseguente aggiudicazione, da sottoporre sempre e comunque alle decisioni societarie.

L’Accademia ha riscontrato detta nota con comunicazione prot. n. 23622 del 03.10.2019 con cui è stato confermato che *«la ratio della norma della norma dell’art. 8 dello Statuto Societario deve intendersi come un benestare dell’Assemblea per l’ingresso di nuovi soci»*

Chiarito ciò, l’Ufficio Staff Risorse ha provveduto a predisporre idoneo avviso pubblico e relativi allegati, approvato con determina n. 791 del 24/10/2019, con cui è stata avviata la procedura ad evidenza pubblica per la cessione di quote di “Accademia degli Audaci del Teatro Giotto srl di Borgo San Lorenzo”, con termine per la presentazione delle offerte da far pervenire entro il 13/12/2019 e seduta della Commissione di gara fissata per il giorno 16/12/2019.

- **FIDI TOSCANA SPA** di Firenze: con nota del 9 gennaio 2018 (prot. 589) è stato richiesto l’acquisto delle azioni di proprietà comunale da parte della società o in subordine l’attivazione della procedura prevista dall’art. 2357 e seguenti del Codice civile. Con nota del 24 settembre 2018 (prot. 21.140) Fidi Toscana ha convocato un’Assemblea dei soci in data 12 novembre ore 9 in prima convocazione o 14 novembre ore 11 in seconda. Nell’Ordine del giorno al punto 2 dell’assemblea straordinaria è previsto “Informativa in ordine alla cessazione del rapporto sociale con gli enti pubblici che ne hanno fatto richiesta ai sensi del D. Lgs. 175/2016, come modificato dal D. Lgs. 100 del 16.06.2016”. Nel corso del 2019, per dare seguito alla procedura di alienazione della quota, l’U.O. Staff Risorse ha più volte richiesto agli Uffici di Fidi Toscana chiarimenti in merito alla possibilità o meno di concretizzare il riacquisto delle quote dismesse dai soci da parte della stessa SpA. Fidi Toscana sul punto ha comunicato di aver inoltrato specificato quesito al M.E.F.; al mese di novembre 2019 il Ministero non ha ancora risposto al quesito, come risulta da mail pervenuta da Fidi Toscana su recente nuovo sollecito dei nostri Uffici.
- **PIANVALLICO SRL** di Scarperia e San Piero: la procedura di dismissione della quota è stata ultimata e definita, giusta determina n. 720 del 31/10/2018, con il versamento dell’importo di euro 7.500 a favore del Comune di Borgo San Lorenzo, intervenuto in data 8 novembre 2018, chiudendo così di fatto la partecipazione comunale.



**VIVI LO SPORT A.S.D. A R.L.** di Borgo San Lorenzo: discorso a parte va fatto in relazione alla società Vivi lo Sport. Con deliberazione n. 34 del 25/09/2017 inerente alla revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016 e successive modifiche e integrazioni, era stato stabilito inizialmente di procedere alla alienazione della quota del 51% *«in quanto trattasi di partecipazione in società che, nel triennio 2013-2015, ha conseguito un fatturato medio non superiore a 500 mila euro»*. Trattavasi, però, di una alienazione per così dire “condizionata”, in quanto, con la stessa delibera venne stabilito di sottoporre siffatta decisione *«alla condizione risolutiva del sopravvenire, per l'anno 2018, del requisito del fatturato medio superiore a euro 500 mila per il triennio 2015-17, il cui avveramento è da accertarsi attraverso appositi dati di preconsuntivo forniti dalla società e mediante formale e successiva deliberazione consiliare (anche in sede di Piano annuale 2018 ex art. 20)»*.

Alla luce di ciò, con deliberazione consiliare n. 5 del 6 marzo 2018, una volta conosciuto il preconsuntivo della società e verificato il superamento della soglia di fatturato medio per il triennio 2015-2017, è stata ritirata la decisione di alienazione della partecipazione societaria, decidendo dunque il suo mantenimento. Ciò in quanto il fatturato della Vivi lo sport è risultato per i due anni precedenti, il 2015 e il 2016, rispettivamente di 389.266 euro e 718.702 euro ed i ricavi della stessa per l'anno 2017 pari ad euro 777.124,59; pertanto il fatturato medio triennale 2015-2017 risultante è stato di 628.364,00 euro, quindi superiore alla soglia di 500 mila indicata dalla normativa in materia.

Con successiva deliberazione numero 34 del 30-10-2018, *«preso atto che, in coerenza col piano di rilancio, la società ha operato cercando di razionalizzare e contenere i costi di funzionamento, come peraltro richiesto dalla normativa (art. 1, c. 611 della legge 190/2014) e dalle direttive comunali, ottenendo il sostanziale pareggio di bilancio negli esercizi 2015, 2016 e 2017»*, il Consiglio Comunale - considerate le difficoltà palesate dalla società in termini finanziari per adempiere alla manutenzione delle strutture in gestione e valutata la Relazione degli interventi di manutenzione straordinaria nella quale sono state indicate particolari esigenze di manutenzione immediata ed interventi necessari ed improrogabili, - in deroga alla convenzione vigente, ha espresso, quale atto d'indirizzo, la volontà di operare urgentemente in modo diretto per garantire adeguati interventi di manutenzione straordinaria per la salvaguardia dell'impianto piscine.

Nella stessa delibera, altresì, il Civico Consesso ha preso atto che la UISP, in sede di Assemblea ordinaria della società del 1 ottobre 2018, ha dichiarato che il ruolo assunto come socio di capitale, con la recente modifica societaria da s.r.l. a società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata, sia poco confacente agli scopi di Ente di promozione sportiva; altresì, non avendo più un'attività di socio gestionale, anche il personale attuale risulterebbe esuberante le esigenze operative, manifestando così la disponibilità a cedere la propria quota all'Ente pubblico per agevolarne la possibilità d'investimento.

Inoltre, col medesimo provvedimento, il Consiglio Comunale ha stabilito di rinviare ad un successivo atto la valutazione di acquisto della quota sociale della Vivi lo Sport s.s.d. a r.l. di proprietà del Comitato UISP di Firenze, alle condizioni indicate nel verbale dell'Assemblea



ordinaria della società del 1 ottobre 2018, per la eventuale futura costituzione di una società in house, tenendo conto delle indicazioni riportate nel testo della detta delibera, sempre tenendo ben presente e ferma la piena sostenibilità, sotto l'aspetto economico-finanziario, di una tale opzione.

In sede di approvazione del Piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, ex art. 20, d.lgs n. 175/2016, intervenuto con la già richiamata deliberazione n. 44 del 28 dicembre 2018, il Consiglio Comunale, in relazione alla società Vivi lo Sport, ha valutato in maniera particolare la situazione riguardante la controllata Vivi lo sport s.s.d. a r.l. *«in quanto attiene a società di gestione di impianti sportivi e di servizi sportivi comunali, parte dei quali risultano unici nel bacino mugellano (piscine coperte), raccogliendo utenza intercomunale e consentendo attività per l'intero anno, tanto che l'Unione dei Comuni del Mugello ha destinato uno specifico contributo finanziario a sostegno del funzionamento dei servizi, che il Consiglio ha destinato alla manutenzione straordinaria degli impianti con deliberazione 34/2018. L'attività è inoltre destinata a rispondere sia alla richiesta di interventi sportivi svolti da scuole di vario ordine e grado e istituti superiori dell'ambito territoriale, sia ad interventi di natura riabilitativa svolti da utenti traumatizzati o disabili in collaborazione con l'Azienda sanitaria e la Società della Salute del Mugello, sia a spazi di esercizio dell'attività sportiva libera, oppure organizzata in corsi destinati all'apprendimento del nuoto o a specifiche altre esigenze della vita (preparazione al parto, introduzione all'acquaticità per i bimbi piccoli, attività motorie per adulti e anziani svolte in acqua, ecc.), oppure tramite l'iniziativa di associazioni sportive della vallata anche con attività agonistiche (nuoto, pallanuoto); la società svolge dunque a parere di questa Amministrazione un'attività strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, come previsto dall'art. 4, c. 1 del decreto legislativo n. 175/2016 e ss. mm. ed ii.»*

Gli Uffici comunali, in considerazione di ciò, hanno richiesto alla società di far pervenire un piano finanziario triennale che possa avvalorare la richiesta sostenibilità economia-finanziario di quella che andrebbe a diventare una società a totale controllo pubblico.

Contemporaneamente l'U.O. Staff Risorse, nel corso del 2019, ha approfondito le connesse tematiche, lavorando alla predisposizione della bozza del nuovo statuto e della nuova convenzione, in prospettiva della possibile acquisizione della quota minoritaria ad oggi in capo alla UISP per il 49%, che comporterebbe, ovviamente un riassetto totale della attuale situazione.

Questo è dunque il quadro della situazione ancora in corso di svolgimento al novembre 2019 e suscettibile di variazioni, anche significative.



## **PARTE SECONDA**

### **Ricognizione delle partecipazioni possedute dall'Ente alla data del 31 dicembre 2018**

La presente Relazione, in attuazione normativa dell'art. 20 del decreto legislativo 175/2016 cd. Madia, prende atto del rilievo che le partecipazioni societarie sono andate assumendo nella normativa che ha costituito i nuovi controlli interni degli enti locali negli ultimi anni, a causa delle difficoltà finanziarie sopravvenute ad alcuni enti in seguito a partecipazioni non adeguatamente gestite per il livello di complessità che necessitano le realtà societarie di servizi pubblici locali, con intrecci tecnici e normativi tra pubblico e privato.

Anche il bilancio consolidato va nella stessa direzione di offrire nuova consapevolezza ai Comuni che si trovano a confronto con società di grandi dimensioni e con specializzazione crescente.

La normativa, che si evolve nel tempo, ha richiesto verifiche e ricognizioni che si sono succedute negli ultimi anni:

- nel **2015** è stato effettuato il primo **Piano operativo di razionalizzazione** delle società e delle partecipazioni societarie del Comune, disposto dal comma 611 dell'art. 1 della legge 190/2014, ed attuato dal Comune di Borgo San Lorenzo col decreto sindacale n. 21 del 31 marzo 2015 poi aggiornato col decreto sindacale n. 25 del 20 novembre 2015. Entrambi i decreti sono stati inviati alla Corte dei Conti – sezione regionale della Toscana quale forma di controllo, come disposto dalla legge. A distanza di un anno una relazione con gli esiti del Piano è stata ugualmente inviata alla Corte dei Conti;
- nel **2017** il decreto legislativo 175/2016 all'art. 24 ha previsto lo svolgimento della **Revisione straordinaria** delle partecipazioni societarie alla data del 23 settembre 2016 che l'Ente ha realizzato con la deliberazione consiliare n. 34 del 25 settembre 2017, stabilendo secondo le indicazioni normative le partecipazioni da alienare entro un anno. La presente Relazione, nella Parte Prima che precede, è il resoconto dell'attività svolta in attuazione della suddetta Revisione straordinaria.
- nel **2018** e negli anni seguenti, ogni anno entro il 31 dicembre, il decreto legislativo n. 175/2016 e successive modifiche e integrazioni prevede all'art. 20 l'effettuazione di un **Piano di riassetto** per la razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche da parte dei singoli enti, da svolgersi con riferimento alla fine dell'anno precedente, ed è appunto l'operazione prevista con la presente Parte Seconda della Relazione tecnica.

Le partecipazioni societarie possedute dal Comune di Borgo San Lorenzo alla data del 31 dicembre 2018 riguardano 9 società:

1. Accademia degli Audaci del Teatro Giotto di Borgo San Lorenzo
2. Casa spa di Firenze
3. Consiag spa di Prato



4. Farmapiana spa di Campi Bisenzio
5. Fidi Toscana spa di Firenze
6. Publiacqua spa di Firenze
7. Publiservizi spa di Empoli
8. Toscana energia spa di Firenze
9. Vivi lo sport ssd a rl di Borgo San Lorenzo

#### **Le società secondo l'ambito territoriale di riferimento**

L'Accademia degli Audaci e la Vivi lo sport sono di ambito poco più che cittadino. Farmapiana ha rilievo intercomunale, di ambito più ristretto di quello provinciale. Casa spa è di ambito provinciale. Le altre sono di rilievo territoriale più ampio nella gestione di servizi pubblici locali (Publiacqua, Toscana energia) oppure sono holding che hanno partecipazioni in varie società che svolgono servizi pubblici locali (Consiag, Publiservizi). Fidi Toscana ha invece dimensione regionale. Essa ha funzioni di stimolo, accompagnamento e sostegno allo sviluppo delle aziende piccole e medie ed è sottratta alla normativa del c.d. decreto Madia.

#### **Le società secondo dimensione di partecipazione e settore d'intervento**

Vengono qui sommariamente illustrate le attività delle società partecipate comunali partendo da quelle con quote esigue e via via crescenti.

Fidi Toscana spa di Firenze, di cui il Comune detiene una partecipazione minima dello 0,00016%, si occupa dell'accesso al credito delle piccole e medie aziende toscane per svilupparne la capacità produttiva.

Di Toscana energia spa di Firenze il Comune ha quote esigue, corrispondenti allo 0,0045%. La società si occupa di distribuzione del gas naturale in Toscana in oltre 90 comuni, tra cui anche quello di Borgo San Lorenzo, ed è a capitale misto, con la maggioranza delle azioni finora pubblica che sta cambiando a favore del socio privato (Italgas).

Publiservizi spa di Empoli, di cui il Comune possiede lo 0,016%, è una holding che detiene quote di società che gestiscono servizi pubblici locali a Borgo San Lorenzo di rifiuti (di Alia ha 11,8%), gas (di Toscana energia ha 10,38%), acqua (di Publiacqua ha 0,43%).

Il Comune possiede di Publiacqua spa di Firenze lo 0,061%. Essa è la società che gestisce il servizio idrico integrato a Borgo San Lorenzo.

Altra holding è Consiag spa di Prato, di cui il Comune ha una quota del 1,88%. La società detiene tra le altre partecipazioni una quota dei gestori di acqua (di Publiacqua ha il 24,94%) e rifiuti (di Alia ha il 7,99%) a Borgo San Lorenzo.

Casa spa di Firenze, di cui il Comune detiene il 2%, è una società interamente pubblica costituita per gestire il patrimonio abitativo dei comuni della provincia di Firenze secondo le funzioni stabilite dalla legge regionale. La società costruisce e ristruttura residenze pubbliche, le gestisce e ne realizza la manutenzione.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

L'Accademia degli Audaci di Borgo San Lorenzo, di cui il Comune possiede una quota del 2,5% (corrispondente al centrale palco del Sindaco), si è formata nell'Ottocento con la sottoscrizione dei maggiorenti del paese che volevano erigere un teatro per le rappresentazioni liriche. Il Teatro Giotto di Borgo San Lorenzo, ora adibito a sala cinematografica e più raramente a sede di spettacoli teatrali e musicali, è gestito dall'Accademia recentemente costituitasi in srl per ristrutturare i locali a norma.

Pianvallico srl di Scarperia e San Piero, società di cui il Comune ha la quota del 7,5%, si occupa dello sviluppo delle attività industriali del territorio mugellano, ed in particolare sta realizzando il PIP di Scarperia e San Piero.

Farmapiana spa di Campi Bisenzio, di cui il Comune possiede la quota del 8,11%, gestisce le farmacie comunali dei Comuni di Campi Bisenzio, Calenzano, Signa, Borgo San Lorenzo.

Della Vivi lo sport ssd a rl di Borgo San Lorenzo il Comune detiene il 51%: è questa l'unica società controllata dall'ente. Essa si occupa delle attività sportive del territorio comunale ed in particolare gestisce l'impianto natatorio delle Piscine del Mugello.

Poiché la semplice quota percentuale posseduta dall'ente può non essere esplicativa del rilievo dell'investimento operato dall'ente, si unisce prospetto costruito *ad hoc* che riporta il valore delle quote detenute sulla base della consistenza del patrimonio netto delle società nel bilancio 2018. Tale riferimento va inteso in senso teorico ed approssimativo perché il valore effettivo della quota si evidenzia solo nella eventuale compravendita, serve comunque a completare il quadro di riferimento delle partecipazioni. Il costo di acquisto delle quote è ovviamente riferito ad anni diversi anche lontani nel tempo e a contesti e situazioni molto differenziati e non può essere dunque preso se non come dato di riferimento in senso lato.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

PARTECIPAZIONI AL 31 DIC 2018

società/consorzio	risultato di amministrazione 2018	valore della produzione 2018	capitale sociale	% quota di partecipazione Comune di B.S.L.	valore azioni/quote possedute comune B.S.L.	valore al costo versamento comune	valore del patrimonio netto 2018	valore su patrimonio netto	differenza tra valore p.n. e costo
Accademia Audaci s.r.l.	- 1.379,63	106.704,28	81.600,19	2,50%	2.040,00	<b>2.582,28</b>	295.985,77	7.399,64	4.817,36
Casa S.p.a.	444.869,00	26.417.213,00	9.300.000,00	2,00%	186.000,00	<b>2.000,00</b>	10.809.811,00	216.196,22	214.196,22
Consiag S.p.a	8.081.459,00	4.514.116,00	143.581.967,00	1,88%	2.700.001,46	<b>929.547,61</b>	206.783.035,00	3.888.472,26	2.958.924,65
Farmapiana s.p.a.	8.330,00	13.587.629,00	8.116.000,00	8,11%	658.207,60	-	8.360.293,00	678.019,76	678.019,76
Fidi Toscana S.p.a.	- 9.486.651,00	5.346.051,00	160.163.224,00	0,0002%	320,33	<b>156,00</b>	103.511.597,00	207,02	51,02
Publiacqua S.p.a	44.614.378,00	268.005.865,00	150.280.057,00	0,061%	91.068,84	<b>82.895,40</b>	273.640.196,00	165.824,37	82.928,97
Publiservizi S.p.a.	10.194.516,00	314.619,00	31.621.354,00	0,016%	5.059,42	<b>5.164,57</b>	80.570.165,00	12.891,23	7.726,66
Toscana Energia S.p.a.	40.998.373,00	199.389.137,00	146.214.387,00	0,004%	6.545,51	<b>2.582,28</b>	379.867.426,00	17.005,33	14.423,05
Vivi Lo Sport s.s.d. a r.l.	593,00	863.353,00	10.000,00	51,0%	5.100,00	<b>26.339,46</b>	24.465,00	12.477,15	- 13.862,31
			fondo di dotazione	percentuale partecipazione	valore				
Società della Salute	-	6.946.483,39	78.000,00	18,84%	14.040,00	<b>14.040,00</b>	78.073,50	14.709,05	669,05
						1.065.307,61			3.947.894,42

Fonte: bilanci societari 2018 (dati aggiornati al 09/09/2019)



Seguono ora singole schede per ognuna delle società partecipate comunali in ordine alfabetico. Nelle schede si trovano i principali elementi informativi che dovrebbero poi ritrovarsi nei siti web delle singole società che, se controllate dal capitale pubblico sono sottoposte allo stesso livello di trasparenza richiesto dal decreto legislativo 33/2013 per gli enti locali.

La parte descrittiva delle schede indica le modalità che hanno portato l'Ente ad acquisire la partecipazione. Occorre segnalare che, per offrire una più precisa tendenza di alcune modifiche in corso, la redazione delle schede societarie è aggiornata fino al novembre 2019.

### **Accademia degli Audaci del Teatro Giotto s.r.l.**

Corso Matteotti, 151 – 50032 Borgo San Lorenzo (FI) - tel. 055 845 9658.

Partita IVA 83001610480 - Codice Fiscale 83001610480

Costituzione della società il 23/10/1994 fino al 31/12/2100

Finalità: Gestione del cinema teatro Giotto in Borgo S. Lorenzo (spettacoli, concerti, ritrovi, congressi)

Non ha proprio sito web. Il bilancio annuale è riportato sul sito web istituzionale del Comune, in Amministrazione trasparente > enti controllati > società partecipate.

Pec: teatrogiottobsi@pec.it

Cap. soc. di 81.600,19 euro, quota del Comune di Borgo San Lorenzo 2,5% pari a € 2.040,00 (sola quota pubblica nel cap. soc.).

Onere sul bilancio comunale 2018 Euro 13.500,00 (per stagione lirica e stagione teatrale).

#### Risultato economico

2011	€	36.258,21
2012	€	13.987,00
2013	€	- 1.859,00
2014	€	- 7.140,00
2015	€	- 3.256,00
2016	€	3.244,87
2017	€	- 4.297,38
2018	€	- 1.379,63



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Anche se alcuni risultati degli ultimi anni sono negativi, peraltro per importi assai limitati, il patrimonio netto della società nel bilancio 2018 è di poco inferiore a 300.000,00 mila euro. I risultati positivi della società sono sempre stati reinvestiti.

Fatturato

2014	121.459,00	
2015	109.537,30	
2016	116.068,42	fatturato medio 2014-2016 euro 115.688,24
2017	89.874,15	fatturato medio 2015-2017 euro 105.159,96
2018	106.704,28	fatturato medio 2016-2018 euro 104.215,62

Amministratori:

Lorenzina Baldi – Presidente

Mario Nencetti – Vicepresidente

Roberto Nencetti – segretario

Vieri Chini - consigliere

Patrizia Manfriani - consigliere

Nel Consiglio di Amministrazione è presente un rappresentante comunale (per il 2018 Assessore alla Cultura Cristina Becchi). In ogni caso gli amministratori non percepiscono compensi.

La società ha un dipendente part time, a tempo indeterminato

La partecipazione comunale alla società risale al 1984 quando la Giunta comunale con deliberazione n. 808 del 27 dicembre 1984 ritenne „*di far parte dell'Accademia degli audaci per l'importanza dell'attività che la stessa svolge nel settore ricreativo, culturale ed artistico e nel campo dello spettacolo in genere*“.

La partecipazione societaria nella Accademia degli audaci non risulta indispensabile al perseguimento delle finalità istituzionali del Comune. L'attività svolta dall'Ente nel teatro Giotto riguarda gli spettacoli relativi alla stagione teatrale e musicale che può essere svolta anche senza che vi sia partecipazione nella società. Peraltro la quota posseduta è di dimensione esigua e d'importo poco rilevante.



La società negli anni non ha mai distribuito dividendi: l'eventuale avanzo è stato sempre utilizzato per interventi di miglioria al Teatro Giotto. Nel Piano straordinario del settembre 2017 ai sensi dell'Art. 20, c. 2, del decreto Madia poiché il fatturato medio del triennio 2014-2016 è ben sotto la soglia di 500 mila euro la partecipazione all'Accademia degli Audaci srl è stata prevista in dismissione. Conseguentemente, secondo lo Statuto, il Comune ha richiesto di segnalare la propria volontà di vendita della propria quota all'Assemblea dei soci di aprile 2018. Nell'anno 2018 il Consiglio Comunale, con la delibera n. 44 del 28/12/2018, ha approvato il piano di riassetto per la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche ex-art. 20 d. lgs. 19.08.2016 n. 175 e s.m.i. (anno 2018), riproponendo la dismissione della partecipazione societaria in Accademia degli Audaci del Teatro Giotto srl di Borgo San Lorenzo in quanto trattasi di partecipazione che non ha ad oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, ed inoltre non raggiunge nell'ultimo triennio (2015-2017) un fatturato medio superiore a 500 mila euro; con tale atto è stato deliberato di proseguire fino a conclusione l'iter di alienazione della quota del 2,5% di proprietà comunale.

## **Casa S.p.a.**

Via Fiesolana, 5 - 50121 Firenze – tel. 055 226 241

Partita IVA 05264040485 – Codice Fiscale 05264040485

Costituzione della società il 17/10/2002 fino al 31/12/2050

Finalità: Funzioni attinenti al recupero, manutenzione, gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica

Sito web: [www.casaspa.it](http://www.casaspa.it), completo delle informazioni relative a Amministrazione trasparente.

Pec: [amministrazionetrasparente@pec.casaspa.org](mailto:amministrazionetrasparente@pec.casaspa.org) ; [segreteria@pec.casaspa.org](mailto:segreteria@pec.casaspa.org) ;

La società per azioni "CASA S.P.A." è costituita tra i Comuni di Bagno a Ripoli, Barberino di Mugello, Barberino Val d'Elsa, Borgo San Lorenzo, Calenzano, Campi Bisenzio, Dicomano, Fiesole, Figline Valdarno, Firenze, Firenzuola, Greve in Chianti, Impruneta, Incisa Valdarno, Lastra a Signa, Londa, Marradi, Palazzuolo sul Senio, Pelago, Pontassieve, Reggello, Rignano sull'Arno, Rufina, San Casciano Val di Pesa, San Godenzo, Scandicci, Scarperia e San Piero, Sesto Fiorentino, Signa, Tavarnelle, Vaglia e Vicchio.

Lo scopo è quello di esercitare in forma associata le funzioni di cui all'art. 5, c. 1, della LR 77/1998 in virtù di contratto di servizio con la Conferenza d'ambito ottimale della Provincia di Firenze -LODE e tutte le altre funzioni che LODE, ovvero i singoli Comuni, intenderanno affidarle mediante appositi contratti di servizio.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Cap. soc. di 9.300.000 euro, interamente pubblico: quota del Comune di Borgo San Lorenzo 2% pari a € 186.000,00; gli altri Comuni hanno quote in ragione della loro dimensione demografica (es. Firenze 59%, Sesto F.no 5%, Campi Bisenzio 4%, Scandicci 4%, ecc.).

Onere sul bilancio comunale 2018 Euro 0. Nel 2018 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 5.767,80 derivanti dall'approvazione del bilancio 2017 della società.

Risultato economico

2011	€	373.884
2012	€	528.784
2013	€	550.123
2014	€	528.366
2015	€	291.211
2016	€	509.470
2017	€	455.352
2018	€	444.869

Fatturato

2014	27.052.134	
2015	26.884.686	
2016	30.748.831	Fatturato medio 2014-2016 euro 28.228.550,33
2017	27.127.270	Fatturato medio 2015-2017 euro 28.253.595,66
2018	26.417.213	Fatturato medio 2016-2018 euro 28.097.771,33

Amministratori n. 3:

Luca Talluri - Presidente	53.020,11 annui
Manuela Grassi - consigliere	3.699,94 annui
Adriano Moracci - consigliere	3.699,94 annui

Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Direttore generale:  
Vincenzo Esposito 20.000 annui + retrib. dirigente

La società al 31.12.2018 ha i seguenti dipendenti:

3 dirigenti

2 quadri

71 impiegati

Tot. 75 persone

Informazioni telefoniche: 055-2262 41

La partecipazione azionaria comunale fu deliberata dal Consiglio con atto n. 58 del 15 giugno 2001 per esercitare in forma associata le funzioni prevista dalla Legge regionale n. 77 del 1998 in virtù del contratto di servizio con la Conferenza d'ambito ottimale della provincia di Firenze LODE. La società svolge un ruolo di rilievo per le finalità istituzionali dell'ente nell'ambito degli interventi relativi all'edilizia residenziale pubblica. Casa spa ha un risultato positivo di gestione (sia in termini finanziari che di operatività) e distribuisce un dividendo annuo.

## **Consiags.p.a.**

Via Ugo Panziera, 16 – 59100 Prato

Partita IVA 00246730972 – Codice Fiscale 00923210488

È una multiutility che raggruppa più società sotto un'unica sigla per la gestione diretta e indiretta di gas naturale, energia, telecomunicazioni, acqua, servizi pubblici e che dunque si occupa di vari settori

Costituzione della società il 27/04/1974, con durata fino al 31/12/2050

Oggetto sociale: gestione diretta e indiretta nei settori gas, telecomunicazioni, energetici, idrici, informatici, servizi pubblici ecc.

Sito web: [www.consiag.it](http://www.consiag.it)

Nel sito web è presente la voce Amministrazione trasparente.

Pec: [consiag.cert@pec.consiag.it](mailto:consiag.cert@pec.consiag.it)



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Cap. soc. di 143.581.968,00 euro interamente pubblico: la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è del 1,88% pari a € 2.700.007,00; maggiore azionista il Comune di Prato col 36,6 %.

L'onere per la società sul bilancio comunale 2018 è di Euro 0. Nel 2018 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 169.630,16 derivanti dall'approvazione del bilancio 2017 della società.

Risultato economico d'esercizio degli ultimi anni:

2011	€	3.269.245,00
2012	€	3.555.650,89
2013	€	3.023.574,00
2014	€	3.004.540,66
2015	€	276.202,74
2016	€	13.472.033,00
2017	€	9.180.606,00
2018	€	8.081.459,00

Amministratore unico:

Nicola Perini – 3.257,40/mese

Non designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.

Con una serie di delibere consiliari, adottate nel dicembre 1995 e nei primi mesi dell'anno 1996, il Comune di Borgo San Lorenzo ha aderito al Consorzio Intercomunale Acqua, Gas e Pubblici Servizi (Consiag) affidandogli la gestione del ciclo integrato delle acque.

Negli ultimi due mesi dell'anno 2001 sono state assunte le seguenti decisioni:

- l'Autorità di Ambito Ottimale n. 3 ha affidato, a partire dal 01 gennaio 2002, a Publiaacqua S.p.a, società formata in maggioranza dai comuni facenti parte dell'ambito, la gestione del Servizio Idrico Integrato,
- Il Consorzio Consiag è stato trasformato in una società per azioni denominata Consiag S.p.a. come da delibera di Consiglio Comunale n. 125 del 11/12/2001,



- in tale delibera è stato, inoltre, stabilito che i comuni soci Consiag avrebbero partecipato all'aumento del capitale sociale di Publiacqua S.p.a. (come da accordo di programma tra i comuni che ha portato alla costituzione di tale società) con una particolare modalità: ogni Comune partecipa direttamente con la quota dello 0,10% (per noi € 91.068,84) ed indirettamente tramite Consiag per la restante parte (per noi € 1.109.572,16).

Le motivazioni della scelta di tale modalità di aumento di capitale sociale sono state analiticamente riportate nella citata delibera:

*“RICORDATO che questo comune partecipa, insieme ad altri 19 comuni, al Consorzio intercomunale acqua e gas e pubblici servizi, per la gestione del servizio idrico integrato,*

*CONSIDERATO come sia necessario salvaguardare la duplice esigenza:*

- a) di mantenere, all'interno della compagine azionaria di Publiacqua S.p.A., l'unicità e la compattezza del territorio consortile al fine di proseguire quella gestione ottimale del servizio idrico che ha caratterizzato in questi anni l'attività del Consiag, nonchè al fine di meglio garantire, attraverso una rappresentanza unitaria, gli interessi di ogni singolo Comune associato che diversamente potrebbe avere una rappresentatività meno incisiva;*
- b) di rendere, altresì, visibile, all'interno dell'organo societario, la presenza di ogni singolo Comune socio in modo tale che possa, così, attraverso la propria partecipazione, seguire direttamente le vicende societarie maggiormente rilevanti ed esprimere al riguardo, anche direttamente, la propria posizione;*

*RILEVATO che le suddette due esigenze possono essere agevolmente tutelate attraverso una modalità di partecipazione alla società Publiacqua S.p.A. che si sostanzia:*

- *nell'acquisizione da parte del Comune di una quota azionaria minima che consente allo stesso Comune, divenendo titolare della qualità di socio, di godere di tutti i relativi diritti, compreso, ovviamente, il diritto di partecipare alle assemblee;*
- *nell'acquisizione da parte del Consiag delle rimanenti quote spettanti ai Comuni in modo da assicurare una più influente partecipazione degli stessi Comuni alla vita societaria; “*

Dal contenuto della delibera si ricava che la finalità della partecipazione è quella di assicurare, tramite una rappresentanza unitaria dei comuni che aderivano a tale società, una più influente partecipazione alla vita societaria di Publiacqua S.p.a. al fine di proseguire quella gestione ottimale del servizio idrico che aveva caratterizzato sino all'anno 2001 l'attività di Consiag.

La finalità istituzionale dell'attuale partecipazione in Consiags.p.a. è legata quindi alle considerazioni espresse dal Consiglio Comunale nell'atto in cui ha stabilito di partecipare all'aumento del capitale sociale di Publiacquas.p.a: cercare di migliorare la gestione del servizio idrico attraverso un'importante influenza nella gestione di Publiacquas.p.a., determinata da una rappresentanza unitaria dei comuni con una quota societaria pari al 24,94 %.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Informazioni di contatto: tel 0574 872; consiag@consiag.it; [consiag@cert.consiag.it](mailto:consiag@cert.consiag.it)

## **Farmapiana S.p.a.**

Via Bruno Buozzi, 24 – 50013 Campi Bisenzio (FI) – tel. 055 89 79 640

Partita IVA 05343300488 – Codice Fiscale 05343300488

La costituzione della società è del 24/07/2003 con durata fino al 31/12/2050.

Oggetto sociale: gestione farmacie comunali (Campi, Calenzano, Borgo S. Lorenzo, Signa)

Sito web: [www.farmapiana.it](http://www.farmapiana.it)

Nel sito è presente la voce e le notizie di “Amministrazione trasparente”.

Pec: [farmapiana@pec.it](mailto:farmapiana@pec.it)

Il capitale sociale è di 8.116.000,00 euro, interamente pubblico. La quota del Comune di Borgo San Lorenzo è 8,11% pari a € 658.000,00; la quota di Campi Bisenzio è 74,12% pari a 6.015.960,00; la quota di Calenzano è 9,66% pari a 784.040,00; la quota di Signa è 8,11 pari a 658.000.

L'onere sul bilancio comunale 2017 è di 0 euro.

La società riconosce al Comune un canone per la farmacia comunale determinato annualmente fino al 2016; per il 2017 e anni seguenti il canone è stabilito in 38.785 euro + IVA.

Il risultato economico d'esercizio negli ultimi anni:

2011	€	138.287,00
2012	€	30.054,00
2013	€	4.834,00
2014	€	6.322,00
2015	€	36.794,26
2016	€	34.461,30
2017	€	31.316,00
2018	€	8.330,00



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

Fatturato

2014	16.259.681	
2015	14.312.531	
2016	14.172.892	Fatturato medio 2014-2016 euro 14.915.035
2017	13.961.943	Fatturato medio 2015-2017 euro 14.149.122
2018	13.587.629	Fatturato medio 2016-2018 euro 13.907.488

Amministratore unico:

Francesco Lotti – 18.000,00 annui

Direttore: Paolo Lepri

Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.

Personale Tot. 61 (Al 31/12/2017)

Di cui:

1 direttore

11 capiservizio

27 coll. farmaceutici

16 commessi/addetti (di cui 4 p.t.)

6 impiegati (di cui 3 p.t.)

La scelta di aderire a FarmapianaSpA fu presa dal Consiglio comunale alla fine del 2012 conseguentemente all'apertura di una nuova sede di farmacia nel capoluogo per la quale l'Amministrazione comunale ritenne di far valere la propria prelazione, essendoci già sul territorio comunale quattro farmacie, tutte private.

L'indirizzo gestionale che fu approvato dal Consiglio con atto n. 115 del 30 dicembre 2011 fu quello di attivare la farmacia attraverso l'adesione del Comune alla società di capitali Farmapiana SpA di Campi Bisenzio che gestiva altre farmacie comunali del territorio fiorentino (Campi Bisenzio, Calenzano, Signa, Lastra a Signa).

L'attività svolta dalla farmacia comunale va valutata positivamente per quanto di recente attivazione (dall'aprile 2013). Oltre che realizzare una finalità istituzionale dell'ente, la farmacia comunale ha consentito una nuova dinamica locale di maggiore concorrenza tra le farmacie e un



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

ampliamento dei servizi a vantaggio dell'utenza. La resa economica della partecipazione è finora modesta, conseguentemente alla situazione normativa che ha eroso la convenienza economica nella distribuzione dei farmaci.

Va inoltre valutato che l'acquisizione della partecipazione azionaria della società (658.000,00 euro pari al 8,11 %) è consistito nella messa a disposizione della sede da gestire, senza alcun esborso, valorizzando così in modo importante l'opportunità di prelazione comunale rispetto alle sedi farmaceutiche già presenti sul territorio.

Con accordo tra le parti ad inizio 2017 è stato modificato il Contratto di servizio (v. delib. GC 17 del 2 marzo 2017) che prevede il pagamento annuale di un canone per la farmacia che per il Comune di Borgo San Lorenzo è pari a 38.785 + IVA.

Informazioni di contatto: 055-897 9640; [info@farmapiana.it](mailto:info@farmapiana.it); [farmapiana@pec.it](mailto:farmapiana@pec.it)

## **Fidi Toscana spa**

Viale Mazzini, 46 – 50132 Firenze – tel. 055 23 841

Partita IVA 01062640485 – Codice fiscale 01062640485

La costituzione della società è avvenuta il 19/02/1975 con durata fino al 31/12/2100.

Oggetto sociale: agevolazione nell'accesso al credito per piccole e medie imprese della Toscana.

Sito web: [www.fiditoscana.it](http://www.fiditoscana.it)

Sul sito web compare la voce Società trasparente con le relative informazioni. Nel 2018 è stato approvato dal CdA il nuovo Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2018-2020, appendice al Modello Organizzativo 231/01.

Pec: [mail@pec.fiditoscana.it](mailto:mail@pec.fiditoscana.it)

Il capitale sociale è di 171.965.664 euro, a maggioranza pubblica: quota di Regione Toscana 49,53%, della Provincia di Firenze 0,83%, del Comune di Firenze 0,12%, poi di numerose banche.

La quota del Comune di Borgo San Lorenzo è 0,00016 % pari a € 156,00.

Onere sul bilancio comunale 2018 Euro 0.

Risultato economico

2011 € 251.133



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2012	€	-2.354.122
2013	€	-6.062.765
2014	€	-3.560.205
2015	€	-13.940.522
2016	€	209.876
2017	€	-13.751.612
2018	€	-9.486.651

Nessun dividendo erogato negli ultimi anni.

Amministratori e compenso annuo:

Presidente - Lorenzo Petretto	33.506
Vicepresidente - Bruno Pecchi	11.000
Consigliere - Donata Cappelli	11.000
Consigliere - Mariacristina Caparra	11.000
Consigliere - Silvia Bertani	11.000

Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.

Informazioni di contatto: tel. 055-23841; [mail@fiditoscana.it](mailto:mail@fiditoscana.it); [mail@pec.fiditoscana.it](mailto:mail@pec.fiditoscana.it).

Le partecipate da Fidi Toscana sono molte, quelle inserite nel sito web comunale sono solo quelle indicate dal sito web di Fidi Toscana come “partecipate durevoli”.

L’acquisizione della partecipazione nella società da parte del Comune fu deliberata dal Consiglio Comunale con due successivi atti, n. 82 del 14/04/1976 per un acquisto di azioni per L. 200.000 (€ 103,29), successivamente con delibera di Consiglio Comunale n. 673 del 21/10/1987 sono state acquistate altre azioni per L. 100.000 (€ 51,65).

Come riportato nelle delibere sopra citate l’acquisto di tale partecipazione era teso a contribuire allo sviluppo di Fidi Toscana in considerazione dell’attività che tale società, rispetto all’accesso al credito e all’agevolazione con consulenza tecnica delle imprese della regione, svolge nei confronti delle piccole imprese presenti sul territorio comunale.



In termini di finalità istituzionale è vero che il Comune rappresenta la comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo (vedi il comma 2 dell'art. 3 del D. Lgs. n. 267/2000) ma questo elemento di sviluppo del sostegno alle piccole imprese è più tipico dell'attività regionale.

La partecipazione comunale è di importo assai modesto e non ha rilievo economico..

Col Piano operativo di razionalizzazione 2015, la società è risultata non indispensabile per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e dunque con deliberazione consiliare n. 44 del 30 novembre 2015 è stata decisa la cessazione della partecipazione comunale in Fidi Toscana spa. La procedura di prelazione degli altri soci non ha dato esito e neppure il bando pubblico di vendita delle azioni del marzo 2016.

Nel Piano straordinario 2017 e 2018 è stata confermata la decisione di dismissione delle azioni della società.

## **Publiacqua spa**

Via Villamagna, 90/c – 501226 Firenze – tel. 055 686 2001

Partita IVA 05040110487 – Codice fiscale 05040110487

La società è stata costituita il 20/04/2000 con durata fino al 31/12/2100.

Oggetto sociale: gestione di tutte le attività inerenti il ciclo integrato delle acque.

Sito web: [www.publiacqua.it](http://www.publiacqua.it)

Nel sito c'è la voce Amministrazione trasparente, è indicato che sono in corso interventi di adeguamento alla normativa.

Pec: [protocollo.publiacqua@legalmail.it](mailto:protocollo.publiacqua@legalmail.it)

Il capitale sociale è pari ad € 150.280.056,72 per il 60% di proprietà pubblica: la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è del 0,061 %; maggiori azionisti pubblici Consiag spa 24,94% e il Comune di Firenze col 21,67 %.

Il Comune di Borgo possiede n. 17.649 azioni per 91.068,84 euro nominali di capitale sociale.

L'onere sul bilancio comunale 2018 a favore della società è di 110.750,00 euro per contratti di fornitura alle varie sedi comunali.

Nel 2018 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 11.087,90 derivanti dall'approvazione del bilancio 2017 della società.

Il risultato economico degli ultimi anni è il seguente:

2011	€	17.305.878,00
2012	€	23.261.079,00
2013	€	30.235.444,00



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2014	€	20.700.774,00
2015	€	29.577.406,58
2016	€	29.879.458,00
2017	€	24.740.073,43
2018	€	44.614.378,00

Fatturato

2014	225.040.641	
2015	247.722.544	
2016	255.711.575	Fatturato medio 2014-2016 euro 242.824.920
2017	259.304.205	Fatturato medio 2015-2017 euro 254.246.108
2018	268.005.865	Fatturato medio 2016-2018 euro 261.007.215

Amministratori: non vi sono rappresentanti del Comune

Filippo Vannoni	Presidente	87.300
Simone Barni	Vice presidente	33.000
Emanuela Cartoni	Amministratore delegato	72.000 + premio ris.
Stefano Cristiano	Consigliere	22.000
Carolina Massei	Consigliere	22.000
Eva Carrai	Consigliere	22.000
Andrea Bossola	Consigliere	22.000
Giovanni Giani	Consigliere	22.000

In merito ad ulteriori dati sotto la voce “società trasparente” il sito recita: “*Contenuti non soggetti a pubblicazione per società partecipate non soggette al controllo di amministrazioni pubbliche, ex art. 2 bis, comma 3 del D.Lgs 33/2013.*”

Informazioni di contatto: 055 68 62 001; protocollo@cert.publiacqua.it.



L'adesione alla società fu deliberata dal Consiglio con atti n. 9 del 22 gennaio 1999 e n. 40 del 7 aprile 2004. La motivazione attiene alla gestione del ciclo dell'acqua nell'ambito territoriale ottimale ATO 3 Medio Valdarno di cui fu affidata la gestione a Publiacqua dal 1 gennaio 2002.

Oltre ad una ridotta quota societaria diretta il Comune è presente nella società anche attraverso Consiag, insieme ad altri enti locali toscani, società che possiede il 25% di Publiacqua.

Nel 2006 Publiacqua con procedura ad evidenza pubblica scelse un socio privato, Acque blu fiorentine in cui è presente Acea e Suez, che ha il 40% del capitale sociale.

Esiste un patto di sindacato dei soci pubblici che detengono la maggioranza azionaria per la gestione societaria.

La società ha buona solidità economica, positiva gestione e distribuisce un dividendo annuo.

La finalità istituzionale nella partecipazione societaria è ben evidente per la garanzia del corretto svolgimento del servizio idrico integrato.

## **Publiservizi spa**

Via Garigliano, 1 - 50053 Empoli (FI) – tel. 0571 9901

Partita IVA 03958370482 – Codice fiscale 91002470481

È una multiutility che raggruppa più società sotto un'unica sigla e che dunque si occupa della gestione industriale di servizi pubblici locali (studi, consulenze, assistenza tecnica, servizi amministrativi, ecc.)

La costituzione della società è del 18/04/1995 con durata fino al 31/12/2100.

Sito web: [www.publiservizi.it](http://www.publiservizi.it)

Nel sito c'è la voce Amministrazione trasparente, ma non ospita tutte le informazioni previste.

Pec: [info@pec.publiservizi.it](mailto:info@pec.publiservizi.it)

Il capitale sociale è di 31.621.353,72 euro interamente pubblico in mano a 35 comuni toscani: la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è del 0,016% (trattasi di mille azioni) pari a € 5.170,00; i maggiori azionisti sono il Comune di Pistoia col 26% e quello di Empoli col 20%.

L'onere sul bilancio comunale 2018 è di 0 euro.

Nel 2018 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 247,03 derivanti dall'approvazione del bilancio 2017 della società.

Il risultato economico d'esercizio degli ultimi anni è il seguente:

2011 € 3.745.080,00

2012 € 1.316.660,00



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2013	€	508.095,00
2014	€	1.555.443,00
2015	€	5.188.192,00
2016	€	2.930.129,00
2017	€	8.043.483,00
2018	€	10.194.516,00

Fatturato

2014	725.191	
2015	1.516.293	
2016	460.286	fatturato medio 2014-2016 euro 900.590
2017	551.920	fatturato medio 2015-2017 euro 842.833
2018	314.619	fatturato medio 2016-2018 euro 442.275

Amministratori:

Presidente - Antonio Travaglini  
Amministratore Delegato - Filippo Sani  
Consigliere - Antonio Travaglini  
Consigliere - Filippo Sani  
Consigliere - Lucia Coccheri

Personale al 31.12.2017:

n. 4 dip. (1 dirigente, 1 quadro, 2 impiegati)

Informazioni di contatto: Ragioneria 0571.990263, Amm. trasparente: 0571.990531 [info@publiservizi.it](mailto:info@publiservizi.it) - [info@pec.publiservizi.it](mailto:info@pec.publiservizi.it)

L'adesione comunale alla soc. Publiservizi spa è avvenuto con deliberazione consiliare n. 9 del 22 gennaio 1999. Successivamente la società si è trasformata in Publiservizi spa e il Consiglio ne ha approvato il mutamento con deliberazione consiliare n. 200 del 11 dicembre 1999.



Publiservizi è oggi una multiutility interamente pubblica che possiede quote azionarie di Toscana energia (10,37%), Publiacqua (0,43%), e Alia (11,08%), cioè delle tre società che gestiscono sul territorio di Borgo San Lorenzo i servizi pubblici locali rispettivamente per gas, acqua, rifiuti. Il legame dunque con le finalità istituzionali dell'ente, pur con partecipazioni indirette, è ben evidente.

## **Toscana Energia spa**

Via de' Neri 25 – 50122 Firenze – tel. 055 43 801

Partita IVA 05608890488 – Codice fiscale 05608890488

La costituzione della società è del 24/01/2006 prevista fino al 31/12/2100

Oggetto sociale: società di distribuzione del gas naturale in Toscana

Sito web: [www.toscanaenergia.eu](http://www.toscanaenergia.eu)

Nel sito c'è la voce "Amministrazione trasparente".

Pec: [toscanaenergia@pec.it](mailto:toscanaenergia@pec.it)

Il capitale sociale è di 146.214.387,00 euro; i soci pubblici detengono il 51,25 % (ma alcuni soci sono indiretti perché rappresentati da Publiservizi), poi sono soci Italgas 48,08 % e alcune banche. La quota del Comune di Borgo San Lorenzo è dello 0,0045 % pari ad un valore di euro 6.539,05 circa.

L'onere sul bilancio comunale 2018 è di 0 euro.

Nel 2018 sono stati attribuiti al Comune utili pari ad Euro 2.691,32 derivanti dall'approvazione del bilancio 2017 della società.

Il risultato economico d'esercizio per gli ultimi anni è il seguente:

2011	€	26.730.000,00
2012	€	35.688.921,00
2013	€	36.755.265,46
2014	€	46.543.459,33
2015	€	39.876.210,93
2016	€	40.463.367,00
2017	€	40.174.634,00



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

2018 € 40.998.373,00

Fatturato

2014	183.571.411	
2015	180.467.197	
2016	193.196.084	fatturato medio 2014-2016 euro 185.744.897
2017	224.572.327	fatturato medio 2015-2017 euro 199.411.869
2018	199.389.137	fatturato medio 2016-2018 euro 205.719.182

Amministratori:

Federico Lovadina - Presidente

Massimo Abbagnale - Vice Presidente

Eduardo Di Benedetto - Amministratore delegato -

Consiglieri:

Gianfranco Maria Amoroso

Angelo Facchini

Sonia Pira

Irene Sorani

Claudio Toni

Raffella Marcuccio

Manuela Paggella

Antonio Paccioretti

Nessuno di essi designato dal Comune di Borgo San Lorenzo.

Dipendenti della società: 444 (al 31.12.2017)

Informazioni di contatto: 055-43 801- [info@toscanaenergia.it](mailto:info@toscanaenergia.it)



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

L'atto di adesione del Comune alla società è la deliberazione del consiglio comunale n. 9 del 14 gennaio 2006. Toscana energia è nata appunto nel 2006 frutto della fusione di Fiorentina Gas e Toscana Gas.

La società si occupa della distribuzione di gas nella Toscana centrale (progettazione, costruzione, gestione ed esercizio di reti). Coinvolge più di 90 comuni tra i quali quello di Borgo San Lorenzo, tra i soci è presente anche Publiservizi per il 10%.

Il Comune di Borgo fa parte dell'ambito definito dalla Legge Letta *Firenze 1* che ha deciso di svolgere la gara di affidamento del servizio di distribuzione del gas con l'ambito *Firenze 2* (dove sta il Comune di Borgo).

I soci pubblici avevano un patto di sindacato per la gestione maggioritaria delle azioni.

Nel maggio 2018, in seguito alla richiesta di vendita delle proprie quote da parte di alcuni enti locali, è stato proposto un nuovo Statuto e un nuovo patto di sindacato con il socio privato Italgas, nella possibilità che esso acquisisca la maggioranza azionaria. Il Consiglio ha approvato la proposta con deliberazione 22/2018.

E' dunque probabile che nel prossimo futuro perdendo la maggioranza i soci pubblici la società non sia più sottoposta a controllo analogo congiunto.

## **Vivi lo Sport s.s.d. a r.l.**

Via Pietro Caiani – Borgo San Lorenzo (FI) – tel. 055 845 8312

Partita IVA 05243210480 – Codice fiscale 05243210480

La società è stata costituita il 27/06/2002 con durata fino al 31/12/2050.

Oggetto sociale: gestione dell'impianto Centro Piscine e degli edifici di pertinenza, promozione attività sportive nel territorio comunale.

La società non ha proprio sito web. E' utilizzato per informazioni e bilancio il sito web istituzionale del Comune.

Pec: [vivilosportsrl@legalmail.it](mailto:vivilosportsrl@legalmail.it)

Il capitale sociale è di 10.000 euro, misto a maggioranza pubblica: la quota del Comune di Borgo San Lorenzo è del 51% pari a € 5.100; la quota della UISP – Comitato di Firenze è del 49% pari a 4.900.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

L'onere sul bilancio comunale 2018 è stato di 13.500,00 euro

Il risultato economico degli ultimi esercizi è il seguente:

2011	€	747,83
2012	€	900,80
2013	- €	26.787,00
2014	- €	33.761,00
2015	- €	927,00
2016	€	4.128,00
2017	- €	7.409,00
2018	€	593,00

Fatturato

2014	373.318	
2015	389.266	
2016	718.702	fatturato medio 2014-2016 euro 493.762
2017	793.252	fatturato medio 2015-2017 euro 633.740
2018	863.353	fatturato medio 2016-2018 euro 791.769

Giovanni Incagli – amministratore unico, incaricato dal Sindaco di Borgo San Lorenzo in seguito ad apposito avviso pubblico, con retribuzione annua 6.000 euro.

Isabella Boselli di Bologna è il revisore unico per il triennio 2018-2020, incaricata in seguito ad avviso pubblico. Importo complessivo del compenso per il triennio euro 2.851,45 oltre oneri fiscali (compresi rimborsi spese).

La società ha quali dipendenti 2 operai a tempo indeterminato.

Informazioni di contatto: Centro Piscine del Mugello – 055 84 58 290



La costituzione di una società mista a capitale pubblico/privato per la gestione delle piscine comunali e la valorizzazione dell'area sportiva Romanelli fu decisa con atto consiliare n. 73 del 23 luglio 2001. La realizzazione di una gara ad evidenza pubblica consentì l'individuazione del socio privato (UISP Comitato di Firenze) che sottoscrisse il 49% del capitale sociale.

La società a responsabilità limitata "Vivi lo sport srl" iniziò l'attività nel gennaio 2003 stipulando una convenzione col Comune.

Per consentire lavori importanti di ampliamento e ristrutturazione del complesso natatorio, con deliberazione consiliare n. 88 del 29 luglio 2004, veniva approvata la concessione di garanzia fideiussoria a favore della Banca di Credito Cooperativo per un importo massimo di 800.000,00 euro nell'interesse della società.

Successivamente con nuova convenzione del 2006 veniva affidata alla società la palestra "copri scopri" allungando la durata della convenzione a 25 anni per consentire più tempo di ammortamento per il finanziamento delle attività di valorizzazione dell'area sportiva.

In seguito al deficit di oltre 26 mila euro riscontrato dalla società Vivi lo sport srl come risultato del bilancio di esercizio 2013, nonché alle difficoltà gestionali protrattesi e aggravatesi nel corso del 2014 con le dimissioni dell'intero Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea straordinaria della società decideva di porre in liquidazione la società e di nominare un liquidatore.

Il liquidatore nel novembre 2014 prospettava all'assemblea ordinaria un piano di rilancio triennale comprendente varie azioni:

- il versamento alla società da parte della UISP di 80.000,000 euro di cui 50.000,00 in conto capitale e 30.000,00 di finanziamento a copertura del deficit della società;
- la riduzione del capitale sociale a 10.000 euro, senza modificare la percentuale di proprietà delle quote tra Comune e UISP;
- la riduzione dei compensi per l'organo amministrativo della società;
- la ristrutturazione del debito bancario con fidejussione del Comune in un mutuo con scadenza non superiore a quella della concessione;
- la gestione diretta degli impianti ricevuti dal Comune da parte della società, a partire dal 2015;
- la riduzione di sprechi e consumi;
- lo sfruttamento economico di ogni tipo di attività collaterale;
- la variazione dello Statuto per renderlo adeguato alle esigenze sopra indicate.

Il Comitato di Firenze della UISP approvava il piano di rilancio e in data 12 dicembre 2014 con atto n. 91 anche il Consiglio comunale approvava il piano di rilancio e la revoca dello stato di liquidazione della società.

Successivamente la società ha nominato un amministratore unico per la riduzione dei costi di gestione.

A fine 2015 la società si è trasformata da società a fine di lucro a società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata, ma non a fine di lucro, con approvazione di un nuovo Statuto, come da deliberazione consiliare n. 51 del 15 dicembre 2015.



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

La società Vivi lo sport ha quale finalità istituzionale la gestione del centro natatorio comunale e dunque se ne spiega in tal modo la propria funzione.

La recente storia della società mostra, pur nelle difficoltà, che i provvedimenti indicati dai criteri per il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie sono stati utilizzati per abbassare i costi di funzionamento e ricercare le soluzioni più idonee alla regolare gestione dell'attività.

Il decreto legislativo 175/2016 dispone che entro il 31 dicembre 2017 venga previsto nello Statuto un revisore dei conti. Con deliberazione consiliare 48/2017 è stato approvato il nuovo testo di Statuto che lo prevede.

Con apposito bando è stato individuato il revisore dei conti per il triennio 2018-2020.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.34 del 30-10-2018 - in considerazione delle crescenti difficoltà palesate dalla società in termini finanziari per adempiere alla manutenzione delle strutture in gestione, in particolare gli ambienti con le piscine e la relativa copertura, sottoposti a forte usura per l'umidità, la presenza di agenti chimici e l'attività ininterrotta di questi anni che rischia di compromettere la funzionalità dell'esercizio dell'impianto pubblico - è stato approvato un atto d'indirizzo, esprimendo la volontà di operare urgentemente in modo diretto per garantire adeguati interventi di manutenzione straordinaria, da illustrare anticipatamente alla relativa commissione consiliare, per la salvaguardia dell'impianto piscine di proprietà dell'Amministrazione comunale, utilizzando allo scopo il contributo di euro 350 mila destinato alle piscine comunali, pervenuto dall'Unione montana dei Comuni del Mugello con la citata deliberazione della Giunta dell'Ente n. 95 del 15 novembre 2016, riguardante economie di spesa sui fondi Autostrade spa connessi alla Variante di Valico Bologna-Firenze; contestualmente il Civico Consesso ha deciso di rinviare la valutazione circa la possibilità di acquisto della quota sociale della Vivi lo sport ssd a rl di proprietà del Comitato UISP di Firenze, per la costituzione di una società in house.



**PARTECIPATE COMUNALI - SOCIETA' DI CAPITALI al 31 dicembre 2018**

Ragione sociale e sito web di riferimento per le informazioni	Partecipazione comunale	Valore nominale quote (in Euro)	Quota % soci pubblici	Oneri comunali impegnati nel 2018	Risultato di bilancio 2018	Dividendi e riserve erogati al Comune nel 2018	Rapp.ti comunali nel CdA
ACCADEMIA DEGLI AUDACI SRL Sito web comunale	2,5%	2.040,00	2,5%	8.500,00	- 1.379,63	-	si
CASA SPA www.casaspa.it	2%	186.000,00	100%	-	444.869,00	5.767,80	no
CONSIAG SPA www.consiag.it	1,88%	2.700.007,00	100%	-	8.081.459,00	-	no
FARMAPIANA SPA www.farmapiana.it	8,11%	658.000,00	100%	-	8.330,00	-	no
FIDI TOSCANA SPA ww.fiditoscana.it	0,0002%	156,00	53%	-	- 9.486.651	-	no
PUBLIACQUA SPA www.publiacqua.it	0,061%	91.068,84	60%	110.750,00	44.614.378,00	11.087,90	no
PUBLISERVIZI SPA www.publiservizi.it	0,016%	5.170,00	100%	-	10.194.516,00	247,03	no
TOSCANA ENERGIA SPA www.toscanaenergia.it	0,0045%	6.359,05	51,25%	-	40.998.373,00	2.691,32	no
VIVI LO SPORT S.S.D. a R.L. Sito web comunale	51%	5.100,00	51%	13.000,00	593,00	-	Si Amm. unico



**SOCIETA' PARTECIPATE - SITUAZIONE PARTECIPAZIONI INDIRETTE AL 31.12.2018**

società	% quota del Comune di Borgo San Lorenzo	non hanno partecipazioni di altre società	possiede le partecipazioni elencate	% partecipazione	% quota sociale indiretta risultante	note
Accademia Audaci s.r.l.	2,5%	X				
Casa s.p.a.	2%	X				
Consiags.p.a	1,88%		Consiag servizi comuni srl	16,15%	0,0030362	
			Estra spa	39,50%	0,0074260	
			Alia spa	7,990%	0,0015021	gestore rifiuti a Borgo San Lorenzo
			Publiacqua spa	24,94%	0,0046887	gestore acqua a Borgo San Lorenzo
			Gida spa	8,00%	0,0015040	
			Banca Pop. Etica srl	0,01%	0,0000019	
			PIN scrI	10,95%	0,0020586	
			Politeama pratese	0,12%	0,0000226	
			Banca pop. Vicenza spa in liq.	0,00087%	0,0000002	
			WERF	16,67%	0,0031340	
Farmapianas.p.a.	8,11%	X				



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

<b>Fidi Toscana s.p.a.</b>	0,00016%		Sici spa	31%	0,000000	
			Grosseto sviluppo spa	3,4%	0,000000	
			Patto duemila scrll	1,36%	0,000000	
			Polo Navacchio spa	1,01%	0,000000	
			Biofund spa	2,05%	0,000000	
			Pont-techscrll	5,66%	0,000000	
			Fin.Pa.s. srl	2,2%	0,000000	
			Centr. Latte Italia spa	6,83%	0,000000	
			Floramiata spa	2,47%	0,000000	
			IF & L	20,00%	0,000000	
			Sv. Industriale spa in liq.	3,43%	0,000000	
			Royal Tuscany Fashion Group srl in liq.	18,80%	0,000000	
			COPAİM srl in liq.	4,51%	0,000000	
			Valdarno sviluppo spa in liq.	1,40%	0,000000	
			coop. Agricola Le Rene scarll	az. Part.		
			Monte dei Paschi di Siena spa	0,05%	0,000000	
<b>Publiacquas.p.a</b>	0,061%		Le soluzioni scrll	25,22%	0,0015384	
			Ingegnerie toscane scrll	47,17%	0,0028774	
			Tiformasrll	22,75%	0,0013878	
			Acquasersrll	1%	0,0000610	
			WERF	33,33%	0,0020331	



COMUNE DI BORGO SAN LORENZO  
PROVINCIA DI FIRENZE

<b>Publiservizi</b>	0,016%		Acque spa	19,26%	0,0000308	
			Publiacqua spa	0,43%	0,0000007	gestore acqua a Borgo San Lorenzo
			Alia spa	11,08%	0,0000177	gestore rifiuti a Borgo San Lorenzo
			Publicomsrl	100%	0,0001600	
			Toscana energia spa	10,38%	0,0000166	gestore gas a Borgo San Lorenzo
<b>Toscana Energia s.p.a.</b>	0,0045%		Gesam spa	40%	0,0000180	
			Valdarno in liq.	30,04%	0,0000135	
			Toscana energia green spa	100%	0,0000450	
<b>Vivi Lo Sport s.s.d. a r.l.</b>	51%	X				